



DAHA İYİ BİR GELECEK  
DAHA İYİ BİR TÜRKİYE





DAHA İYİ BİR GELECEK  
DAHA İYİ BİR TÜRKİYE

TOBB Yayın No: 2018/309

TOBB yayınları için ayrıntılı bilgi  
Yayın Müdürlüğünden alınabilir.

Tel : (0312) 218 20 00

Faks : (0312) 218 20 64

internet : [www.tobb.org.tr](http://www.tobb.org.tr)

TOBB yayınlarına tam metin ve ücretsiz olarak internetten ulaşabilirsiniz.

Tasarım: Merdiven Reklam Tanıtım  
Şehit Bilgin Sokak 6 /1 Demirtepe Maltepe - Ankara

Basım: Özyurt Matbaacılık  
Büyük Sanayi 1. Cad. Süzgün Sk. No: 7 İskitler - Ankara

## İÇİNDEKİLER

TOBB 73. Genel Kurulu 24 Mayıs 2017, Ankara.....	5
Uluslararası Yatırımcılar Toplantısı 19 Temmuz 2017, Ankara.....	15
Ahilik Haftası 21 Eylül 2017, Kırşehir .....	18
TOBB ETÜ Mezuniyet ve Yeni Dönem Açılış Töreni 4 Kasım 2017, Ankara .....	21
Global Girişimcilik Haftası 15 Kasım 2017, İstanbul.....	26
Katılım Finans Zirvesi 16 Kasım 2017, İstanbul.....	33
İstihdam Seferberliği Ödül Töreni 14 Aralık 2017, Ankara .....	36
2017 Değerlendirmesi ve 2018 Beklentileri 29 Aralık 2017, Ankara .....	38
Afrin “Zeytin Dalı Harekâtı” Açıklaması 23 Ocak 2018, Ankara.....	41
Yerli ve Milli Üretim Konferansı 7 Şubat 2018, Ankara .....	43
Dünya Kadınlar Günü 8 Mart 2018, Van .....	45
Oda-Borsa Akreditasyon Töreni 28 Mart 2018, Ankara .....	51



DAHA İYİ BİR GELECEK  
DAHA İYİ BİR TÜRKİYE

## TOBB 73. Genel Kurulu 24 Mayıs 2017, Ankara

Sizleri, şahsım ve TOBB Yönetim Kurulu adına gönül dolusu muhabbetle selamlıyorum. 73. Genel Kurulumuza hoş geldiniz. Bizlere şeref verdiniz. Konuşmamın başında, Genel Kurul başkanımız Sayın Abdullah Özdemir'in başı sağ olsun diyorum. Kıymetli valideleri, Meral Hanımefendi'nin mekânı cennet olsun.

Bugüne kadar ahirete uğurladığımız tüm dostlarımıza, camiamız mensuplarına da, Allah'tan rahmet diliyorum.

Bu hafta göğsümüzü kabartan bir ilki yaşadık. İlk kez bir Türk takımı Avrupa basketbol şampiyonu oldu. Ülkemize bu gururu yaşatan Fenerbahçe'mizi yürekten kutluyorum.

### **Sayın Cumhurbaşkanı,**

Dün Gümrük ve Ticaret Bakanımızın ev sahipliğinde, Sayın Başbakanımızı, Bakanlarımızı ve siyasi partilerimizi ağırlamıştık. Bugün de siz, katılımınızla bizleri onurlandırdınız.

2002'den bu yana her Genel Kurulumuza iştirak ederek, camiamıza, reel sektörümüze verdiğiniz önemi gösterdiniz. Bizlere moral ve çalışma şevki verdiniz.

Son 15 senede, sizin liderliğinizde sağlanan istikrar ve reformlar, geleceğe daha umutla bakmamızı sağladı. Bu vesileyle şahsım ve tüm camiam adına, teşekkür ediyorum. Devraldığınız genel başkanlık için de ayrıca tebrik ediyor, başarılar diliyorum.

### **Sevgili dostlarım,**

Ramazan ayının hemen öncesinde, Genel Kurulumuzda sizlerle bir araya geldik. Bu yıl Ramazan'ı, hem insanlık ve hem de İslam âleminde, son derece zor bir zamanda karşılayacağız. Zaman ne kadar zorlu olursa olsun, Ramazan ayı rahmet, bereket ve merhamet demektir. Ramazanımız mübarek olsun.

Gerçekten de, olağandışı pek çok olayın yaşandığı bir dönemdeyiz.

İngiltere'nin AB'den çıkış kararı Brexit, Avrupa'da artan terör olayları, yine

Avrupa'daki aşırı uç siyasetin yükselişi, Amerika Birleşik Devletleri'ndeki başkanlık seçimi, dünya gündemine damgasını vurdu.

Küresel ekonomi, hala kriz öncesi seviyelere ulaşamadı. Üstelik giderek büyüyen korumacılık tehlikesiyle karşı karşıyayız.

Amerika Birleşik Devletleri'ndeki yeni yönetim, Avrupa'daki seçimlerde yükselen popülizm; korumacılık yanlısı politikaların artacağı sinyali veriyor. Korumacılık,

gelişmekte olan ülkelerin aleyhinedir ve küresel gelirin adil dağılmasını engeller.

Dünyada bunlar olurken, çevre coğrafyamızda sıkıntılar devam ediyor.

Suriye'deki insani dramın yükünü de Türkiye omuzluyor.

Ülkemizde bulunan sığınmacı sayısı 3 milyon 600 bini aştı. Böylece

Türkiye, dünyada en fazla sığınmacı ağırlayan ülke konumuna geldi.

Yine bu süreçte, sözde birbiriyle alakası olmayan terör örgütleri, aynı anda ülkemizi hedef aldı. Ama en önemli olayı 15 Temmuz gecesi yaşadık.

Milletimiz ve devletimiz, hain ve canice bir darbe girişimi sonrasında, uçurumun kenarından döndü.

Devlet içinde yuvalanmış FETÖ çetesi, harekete geçip, doğrudan milli varlığımızı hedef aldı. Sinsice tuzak kurup, tanklarla, uçaklarla saldırdılar.

Allah'ın izniyle bu millet, ayağa kalktı ve hain darbecileri yenilgiye uğrattı.

Bunu, Sayın Cumhurbaşkanımızın kararlı duruşu ve liderliğiyle başardık.

Milletimiz, elinde bayrak, dilinde tekbirle, dünya tarihine geçen bir direniş sergiledi.

Meclisimiz, siyasi partilerimiz, medyamız tek vücut oldu.

Vatanperver emniyet güçlerimiz ve askerlerimiz, bu hain güruha canları pahasına direndi.

Bu vesileyle tüm şehitlerimize bir kez daha Allah'tan rahmet diliyor, gazilerimizi minnetle anıyoruz.

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

Biz, darbe girişimine karşı ilk harekete geçen, ilk inisiyatif alan meslek örgütüyüz.

Daha darbe bildirisi okunur okunmaz, gece saat 00:22'de çıktık dedik ki; "Milletin iradesi ve demokrasi dışında hiçbir iradeyi tanımıyoruz. Gün demokrasiye sahip çıkma günüdür"

Sonrasında tüm camiamızı, darbeye karşı harekete geçirdik.

Ertesi gün, meslek örgütlerinin hepsiyle bir araya geldik. Darbeye karşı ortak tavrımızı gösterdik.

81 ildeki Odalarımız ve Borsalarımız, ilk günden itibaren, demokrasi nöbetlerini aktif bir şekilde destekledi.

Sizin himayenizde başlatılan, "15 Temmuz Şehitleri dayanışma kampanyasına", en fazla katkıyı da, yine Odalarımız ve Borsalarımız sağladı.

Böyle vatansever bir camiaya sahip olduğumuz için Allah'a şükrediyorum.

Ben sizlerle iftihar ediyorum, tüm Türkiye de sizlerle gurur duysun.

Ve müsaadenizle, bu salonu dolduran Anadolu'nun dört bir köşesinden gelmiş, reel sektörün asli temsilcilerini, alkışlamak istiyorum.

### Değerli dostlarım,

Darbeye karşı koyduk, önüne geçtik. Ama sonrasında işimiz bitmedi. 3 alanda faaliyetlerimizi yoğunlaştırdık.

Bunlardan ilki, etkili bir ekonomi diplomasisi yürütmekti. Resmi diplomasi sürecine, özel sektörün azami desteğini sağladık. Zira dünyada eşi benzeri olmayan bir etki alanımız var.

Atlantik ile Pasifik arasında, yani Avrupa'dan Çin'e kadar, tüm küresel iş örgütlerinin yönetim kurullarında, etkin bir şekilde yer alıyoruz.

Bunu başaran, dünyadaki tek meslek örgütüyük.

Tüm dünyada, ülkemizin, müteşebbisimizin sesini duyuruyor, hakkını savunuyoruz.

15 Temmuz sonrasında da, yurt dışında ülkemiz aleyhine oluşturulmak istenen algılara karşı yoğun lobi yaptık.

6 kıtada, 98 ülkedeki muhataplarımızla ve 25 çok uluslu iş örgütüyle temas kurduk.

Ülkemizde yaşananları ilk elden anlattık.

Dedik ki; "Seçilmiş meşru idareye karşı, kanun-dışı, ahlak-dışı, insanlık dışı bir darbe yapılmak istendi. Ama Türk halkı, demokrasiye ve milli iradeye sahip çıktı."

Başta, Avrupa Birliği-Türkiye Karma İstişare Komitesi, dünyanın en büyük iş örgütü olan Milletlerarası Ticaret Odası, Eurochambres, İslam Odası olmak üzere birçok iş örgütünden destek mesajları aldık.

Bu vesileyle hepsine buradan teşekkürlerimizi yolluyoruz.

Hükümetimizin yurtdışında başlattığı imaj kampanyasına da her türlü katkıyı verdik.

Çünkü bu vatan bizim. Bu devlet, milletin. Millet varsa, devlet var.

İkinci önemli konu, yatırımcıların güvenini yeniden tesis etmek ve yükseltmekti.

Bunun için önce, Türkiye'de yatırım yapmış en büyük 300 uluslararası şirketi, sonra da 81 ilin kanaat önderleri olan Oda ve Borsa Başkanlarımızı,

Sayın Cumhurbaşkanımızla ve Başbakanımızla bir araya getirdik.

Olan biteni doğrudan liderlerimizden dinleyince, tedirginlikleri kayboldu.

Herkes ileriye bakmaya başladı.

"Peki, dünyaya anlattınız, yatırımcıları da topladınız, konuştunuz. Sonuç ne oldu?" diye soranlar olacaktır.

Size iki rakam vereyim.

Darbe girişimi öncesindeki 7 ayda Türkiye'ye gelen küresel sermaye miktarı, 6,3 milyar dolar.

Sonraki 7 ayda gelen yatırımsa, bunun üzerinde, tam 7,1 milyar dolar.

Yani çok şükür, milletçe hiçbir emeğimiz zayi olmadı. Yatırımcıların ve piyasaların güvenini yeniden kazandık.

İşte bu, Türkiye'ye güvenin eseridir. Türkiye'nin geleceğine güvenin eseridir.

Odaklandığımız üçüncü alan da, küresel rekabette bizi öne çıkaracak adımlardı.

İş ve yatırım ortamını iyileştirmek üzere, Sayın Cumhurbaşkanımızın himayelerinde, Başkanımızla ve Bakanlarımızla birlikte çalıştık.

Bu çalışmaların pek çoğu da hayata geçti, geçiyor.

En çok üzerinde durduğumuz konu, istihdamdı.

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

7 Şubat'ta, sizin başkanlığınızda "TOBB Türkiye Ekonomi Şurası"nı yaptık. Size sıkıntılarımızı ilettik, önerilerimizi sunduk.

İş dünyamız en çok, istihdam üzerindeki mali yüklerden şikâyet ederdi.

Siz orada meseleye el koydunuz. İstihdama yönelik tarihi desteklerin çıkmasını sağladınız.

Böylece Türkiye, istihdamı teşvikte, dünya çapında örnek bir adım attı.

Biz de sizden aldığımız destekle, Türkiye genelinde "İstihdam

Seferberliği"ni başlattık. Ülke çapında bu işi tanıttık, yaygınlaştırdık ve takip ettik. Bu görevi üstlendik.

Allah'a şükürler olsun bu camia verdiği sözü yerine getiriyor.

Mayıs itibarıyla toplam istihdam artışı 1 milyonu geçti.

"Bu iş olur" dedik ve çok şükür "bu iş oldu".

Milyonlara iş, milyonlara aş oldu. İstihdamla büyüyen Türkiye oldu.

İnşallah 2017 sonuna kadar hedefimize ulaşacağız.

Bu meseleye sahip çıkan tüm Oda ve Borsa Başkanlarıma teşekkür ediyorum. İyi ki varsınız.

Sayın Cumhurbaşkanım, siz bizim önümüzü açtığınız zaman, bizim nasıl koştuğumuzu görüyorsunuz.

Bu istihdam teşviklerini 2018 yılında da devam ettirelim. Birlikte yeni istihdam rekorları kıralım.

İş dünyamızın yaşadığı bir diğer sıkıntı, finansmana erişimdi.

Geçen sene sonunda, yani piyasanın en sıkışık olduğu dönemde, yine biz harekete geçtik.

KOBİ'lere ucuz finansman sağlamak üzere, "TOBB Nefes Kredisi"ni başlattık.

İşte burada da, Odalarımız ve Borsalarımız, elini taşın altına koydu.

Ellerindeki tüm kaynakları üyeleri için seferber etti.

Bu sayede, piyasadaki en düşük faiz oranıyla, yıllık yüzde 9.90'la, banka kredisi verilmesini sağladık.

Merkez Bankası bile bu kadar düşük oranla, bankalara fon sağlamıyor, aldığı faiz



bunun üzerinde.

Sayın Cumhurbaşkanımızın tarif ettiği gibi “finansmanda inovasyon” yaptık.

Ve tam 27 bin KOBİ nefes aldı.

**Sayın Cumhurbaşkanım,**

Reel sektörün sıkıntılarını, en iyi bilen, en yakından takip eden kurumlar, Odalarımız ve Borsalarımızdır.

Onların saha bilgisini ve önerilerini Sizinle, Başbakanımızla ve Bakanlarımızla anında paylaşıyoruz.

Sizin ve hükümetimizin tüm bu konulara olumlu yaklaşımı sayesinde, iş ortamını rahatlatan pek çok düzenleme de hayata geçti.

Camiamızın bakanı Sayın Bülent Tüfenkci de her konuda bizi destekliyor.

Böyle bir Bakan’la çalışma imkânı verdiğiniz için size teşekkür ediyoruz.

Finansmandaki bir diğer sorun, teminatta yaşanıyordu.

Fabrika binasını teminat verebiliyorduk. Ama fabrikadaki makinemizi teminat gösteremiyorduk.

Yıllardır beklediğimiz “Taşınır Rehni Kanunu” çıktı.

Artık iktisadi değer taşıyan her varlık; yani lisans ve ruhsatlar, araç, iş makinası, stoklar, tarladaki ürünler, ticari plaka ve hatlar, teminat olarak gösterilebiliyor.

Bu sistem sayesinde, yılın ilk 4 ayında, 20 milyar lira kredi kullanıldı.

Kredi Garanti Fonu’nun kefalet kapasitesi 250 milyar liraya çıkarıldı.

Bu fondan geçen seneye kadar 36 bin firma yararlanmıştı.

Şu anda bu rakam 254 bin firmaya, verilen kredi de 168 milyar liraya ulaştı.

Bu da büyümeye en az 1 puan ilave katkı demektir.

Hükümetimizden aldığımız destek bununla da kalmadı.

Çeke olan güvenin yeniden tesis edilmesi için, Karekodlu çek zorunlu hale getirildi.

Bu sayede ilk 4 aydaki karşılıksız çek adedi yüzde 27 azaldı.

Firmalarımız yılın başında nakit sıkışıklığı yaşamamasın diye, ilk 3 aydaki

SGK primleri sene sonuna ötelendi.

Hep şikâyet ettiğimiz damga vergisinin kapsamı daraltıldı.

Ekonominin yüzde 60’ını oluşturan iç tüketimi canlandırmak üzere, konut, beyaz eşya ve mobilyadaki vergiler indirildi.

Her 3 sektörde de müthiş bir canlanma sağlandı.

Sicil Affı yasalaştı.

Sayın Cumhurbaşkanım, genel Kurullarımızda hep vurguladık.

Piyasada sıkıntı olduğunda vergisini düzenli ödeyemeyenler için yapılandırma yapıyoruz. Bu önemli.

“Ama vergisini düzenli ödeyenin suçu ne? Vergisini düzenli ödeyene de ödül verelim.” dedik.

Şimdi bu yasa da çıktı.

Vergisini düzenli ödeyen mükellefler için, yüzde 5 vergi indirimi nihayet geldi.

Görüyoruz ki bu salonun sesi karşılığını buluyor. Görüyoruz ki bu camianın talepleri hayata geçiyor.

Bu anlayıştan dolayı zat-ı alinize ve hükümetimize yürekten teşekkür ederiz.

Yıllardır şikâyet ederdik. “Fındığı biz üretiyoruz, fiyatını yabancılar belirliyor” derdik.

Şimdi Lisanslı Depoculuk sisteminin temeli olan “Ürün İhtisas Borsası” kuruldu.

Tarımda 50 yıllık hayalimiz gerçek oldu.

Odaların tek durak ofise dönüşmesiyle, şirket kuruluşunda hem bürokrasi azaldı, hem de maliyet düştü.

Öteyandan Meclis gündemindeki “Üretim Reform Paketiyle”, sanayicinin üzerindeki enerji maliyeti, emlak vergisi yükü azalacak, OSB’lerin yapısı da güçlendirilmiş olacak.

Özetle, tüm bu kredi ve istihdam destekleri, ertelenen kamusal yükler; özel sektörümüze nefes aldırdı.

Sonuçta hem üretici, hem de tüketici güveni artmaya başladı.

İstisare ve ortak aklın sonucunda kazanan Türkiye oldu.

Tüm bunları mümkün kılan size, Başbakanımıza ve bakanlarımıza teşekkür ediyorum.

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

Bunlar özel sektörümüzün önünü açan adımlardı.

Sizinle birlikte, çözüme kavuşmasını beklediğimiz konular da var.

Eski dönemlerden kalan ve istihdamı zorlaştıran çeşitli bürokratik uygulamalar hala hayatta.

M. RİFAT HİSARCIKLIOĞLU’nun AÇILIŞ KONUŞMASI - 24 MAYIS 2017

Firmalarımızda bazı mesleklerin istihdamı, ihtiyaç olup olmadığına bakılmadan, zorunlu tutuluyor.

Şirket ölçeği büyüdükçe, istihdamı cezalandıran mevzuatlarla karşılaşılıyor.

Siz istihdam diyorsunuz. Biz istihdamı artırmak istiyoruz.

Ama mevzuat ve bürokrasi bize “dur” diyor.

Sizin reformcu anlayışınızla, mevzuatı istihdam dostu haline getirelim.

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

Yeşil pasaportu da genel kurullarımızda devamlı gündeme biz getirdik.

Buna yönelik mevzuat nihayet çıktı.

Ama üzülererek gördük ki, reel sektörün asli temsilcileri kapsama alınmamış. İstihdamın, üretimin, yatırımın liderliğini yapanlar dışlanmış.

Bu konunun yeniden ele alınmasını bekliyoruz.

İstihdam görevini üstlenenler bu insanlar, finansman için tüm kaynaklarını seferber eden bu insanlar, üretim-yatırım söz konusu olduğunda, sadece elini değil, gövdesini taşın altına koyan bu insanlar.

Oda-Borsa Başkanları, Yönetimleri ve Meclis üyelerimiz de yeşil pasaportu fazlasıyla hak ediyorlar.

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

Özellikle KOBİ'lerimiz bir konuda büyük sıkıntı yaşıyor. Piyasada tahsilat hızı düşük, vadelerse uzun.

Firmalarımız daha fazla kredi kullanmak zorunda.

Ama faiz oranları, rakibimiz olan ülkelerin çoğundan yüksek.

Sağ olun, bu konuda bizim hissiyatımızı hep dile getirdiniz, bizi yalnız bırakmadınız.

Sizin sayenizde yüksek faize karşı güçlü bir ses ortaya koyduk.

Yüksek faize karşı savaşımızı aynı kararlılıkla sürdürmeliyiz. Bankalar rekor karlar açıklarken, bu faiz oranları reva mıdır?

Sıkıntı yaşadığımız bir başka alan, yargı sistemi.

İş Mahkemelerinin de düzenlenmesini bekliyoruz.

Zira davalarda işveren yüzde 99 haksız çıkıyor.

Bütün işverenler, nasıl haksız oluyor, anlamak mümkün değil.

İş uyuşmazlıklarında "zorunlu arabuluculuğun" hayata geçmesini bekliyoruz.

Ayrıca, belirli tutarın altındaki ticari uyuşmazlıklarda da tahkim zorunlu olsun istiyoruz.

Hükümetimiz, bizim de görüşümüzü alarak, "Cazibe Merkezleri" programını hazırladı.

Özellikle Doğu'daki illerimizde büyük bir moral ve heyecan ortaya çıktı.

Bu projeyi de hızlandıralım ve kaynakları artıralım.

Son yıllarda KDV sisteminde ciddi sıkıntılar yaşamaya başladık.

Özel sektör olarak Maliye'den yüz milyarlarca alacağımız var.

Malımızı vadeli satıyoruz. Ama parasını almadığımız malın KDV'sini peşinen ödüyoruz.

Biriken ve alamadığımız KDV yüzünden, kredi kullanmaya mecbur kalıp, banka kapılarında bekliyoruz.

Sağ olsun, Maliye Bakanımız bu konuda kapsamlı bir çalışma başlattı.

Bunun sonuçlanmasını bekliyoruz.

Yine eski dönemlerden miras kalan bir yükümüz var: Peşin vergi.

Geçmişte, enflasyon yüksekti, kamu maliyesi hep açık verirdi. Devlet vergiyi

peşinen toplamak zorundaydı.

Çok şükür, Sizinle bu sıkıntıların hepsi geride kaldı.

Ama geçici vergi hala duruyor.

Artık 90'ların bu kötü mirasını kaldıralım ve sizin liderliğinizde tarihe gömelim.

- 24 MAYIS 2017

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

Dünyadaki teknolojik dönüşüm baş döndürücü bir hızda.

Zengin ülkelerin geçtiği yollardan yürüyerek zenginleşmek artık mümkün değil.

Devir, ihtiyaçları yeniden tanımlama, yenilik yapma devri.

Mazisi 10 yılı bile bulmayan genç şirketler, 100 yıllık dünya markalarının iş modellerini yıkıp geçiyor.

“Uber ve Tesla”, otomotiv endüstrisini, “Airbnb”, konaklama sektörünü,

“Alibaba ve Amazon”, toptan ve perakende ticareti, “Facebook ve Twitter”, yazılı ve görsel medyayı dönüştürdü.

Dönüşüm henüz yeni başladı.

Tüm bu dönüşüm için, biyo-teknoloji, nano-teknoloji, bilgi-iletişim gibi, dördüncü sanayi devrimi araçlarını geliştirmek gerekecek.

Dördüncü sanayi devrimi, Türkiye'nin zenginleşmesi için bir fırsat.

E-ticaret de, ihracat menzilimizi artırabilmemiz için önemli bir avantaj.

Yeni nesilleri, bu değişime uygun yetiştirelim.

KOBİ'lerimizde dijital dönüşümü sağlayalım.

Türkiye dünyanın en zengin ülkeleri arasındaki yerini alsın.

Yine günümüzde, sanayileşmenin itici gücü, kamu kesimi satın alma politikaları.

Türkiye son yıllarda bu alanda önemli mesafe aldı. Yerli üretime fiyat avantajı sizinle geldi.

Ama hala en büyük altyapı ve ulaşım projelerimizde, yabancı ürünler kullanılıyor.

Benzer durum, yerel idarelerde de söz konusu.

Pek çok büyük belediyede, ithal malı kullanma merakı var.

Savunma sanayinde başarılı sonuçlar elde ettiğimiz off-set uygulamalarını, diğer sektörlerde de yaygınlaştıralım.

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

Hem küresel, hem de bölgesel belirsizliklerin azalmayacağı, hatta artacağı bir dönem bizi bekliyor.

Böyle bir dönemde liderliğinizi gösterip, çok önemli bir dizi ziyaret gerçekleştirdiniz.

15 gün içinde Rusya, Hindistan, Çin, ABD liderleriyle birebir görüştünüz.

Türkiye'nin dünyada ağırlığının artması hepimizi gururlandırıyor.

Genel Kurulumuzdan hemen sonra da NATO zirvesinde Avrupa Birliği

Liderleriyle bir araya geleceksiniz.

AB üyelik süreci, özellikle 2002 yılından beri, Türkiye'nin iktisadi ve siyasi dönüşüm çabalarına ciddi katkı sağladı.

AB üyeliği, Türkiye için stratejik bir tercih. Ortak çıkarlar temelinde devam etmelidir.

Ülkemize karşı çifte standart uygulanmamalı, başka aday ülkelerle eşit muameleye tabi tutulmalıyız.

Haksız bir şekilde sürdürülen vize konusu da artık çözülmeli.

Suriyeli sığınmacılarla ilgili Türkiye'ye verilen taahhütler yerine getirilmeli.

Gümrük Birliğinin modernizasyonu müzakereleri başlatılmalı.

Avrupa Birliği bunun için gerekli karar sürecini tamamlamalı.

### **Kıymetli misafirler,**

Zaman, daha güçlü Türkiye için, dayanışma içinde olma ve geleceğe odaklanma zamanı.

Türkiye'nin yarınını, bugününden çok daha güzel yapma zamanı.

Yeni hükümet sistemiyle güçlenen ve hızlanan yönetimde, kararlar daha hızlı alınıp uygulanacak.

Devletteki çarkların hızlanması, bürokrasinin aşılması, özel sektöre olumlu yansiyacak.

Böylece ekonomide yeni bir büyüme modelini ve kalkınma hamlesini hazırlayabileceğiz.

Türkiye, son 15 senede müthiş bir ekonomik gelişme gösterdi.

Kişi başı geliri 3 bin dolardan 12 bin dolara çıkardık.

Düşük teknolojlili üretimden, orta teknolojlili üretime geçtik.

Ancak dünyada iş yapma biçimi, malları üretme biçimi, inanılmaz bir şekilde değişiyor.

3 bin dolardan 12 bin dolara çıkarken yaptıklarımızı yaparak, 25 bin dolara sıçrayabilmek mümkün değil.

Aynı malları, aynı firmalarla, aynı pazarlara satarak, ihracatta bir üst lige çıkmak da mümkün değil.

Artık yarına odaklanmalı, geleceğe birlikte yürümeliyiz.

Reform ateşini yeniden canlandırmalı, hep birlikte çalışarak yeni büyüme hikâyemizi, tüm dünyaya göstermeliyiz.

Birlik ve beraberlik içinde istikrarı sürdürürsek, her sorunu aşarız.

Unutmayın, ağacın dalına konan kuş, dalın kırılmasından korkmaz. Çünkü dala değil, kanatlarına güvenir.

Bu ülkenin kanatları kimdir biliyor musunuz?

İşte bu salonu dolduran girişimciler, Türkiye'nin geleceği için alın teri dökenler, sizlersiniz.

### **Değerli dostlarım,**

Milletlerarası Ticaret Odası'nın, Avrupa Odalar Birliği'nin, İslam Odası'nın, Asya-Pasifik Odası'nın yönetiminde yer alan biri olarak, şunu gönül rahatlığıyla söylüyorum.

Bugün dünyada en çok faaliyet gösteren, üyesine en çok hizmet veren, en gelişmiş ilk 3 Oda sisteminden biri, Türk Oda Sistemidir.

İşte bu nedenle, hem kurumsal yapımızla, hem de üyelerimize verdiğimiz hizmetlerle, dünyada örnek alınır hale geldik.

Yani sizler, ilham kaynağısınız.

Kat ettiğimiz mesafede sizlerin emeği çok büyük. Sizlerle gurur duyuyorum.

Ülkesi ve milleti için para pul almadan, gece gündüz çalışan sizleri, içtenlikle alkışlıyorum.

Kadın ve genç girişimcilerimiz, kendi alanınızda, Avrupa'nın en büyük teşkilatlanmasını gerçekleştirdiniz.

Yeni girişimciler için rol model oldunuz.

Sizlerin örnek ve başarılı çalışmalarınızla ayrıca iftihar ediyorum. Sağ olun, var olun!

### **Sevgili Dostlarım,**

Kendinizle ne kadar övünseniz azdır.

Odaları ve Borsaları, sadece şikayet eden değil, sorunu teşhis eden, inisiyatif alan, çözüm üreten, aktif ve yapıcı kurumlar haline getirdiniz.

Bu sayede Oda ve Borsa Başkanlarımız, şehirlerinin kanaat önderleri oldular.

Gecesini gündüzünü bu camianın gelişmesine, büyümesine adayan Oda-

Borsa ve Sektör Meclisi Başkanlarımızı, Yönetimlerini, Meclislerini, Genel

Sekreterlerini ve çalışanlarını, yani bu salonda bulunan sizleri, yürekten kutluyorum.

Hep birlikte, büyük Türkiye için, yeni ufuklar için koşmaya devam edeceğiz.

Her zaman dediğim gibi, demokratik, laik, sosyal hukuk devleti yapımız, geleceğimizin güvencesidir.

Mustafa Kemal Atatürk'ün ve aziz şehitlerimizin emaneti olan bu ülke, hepimizin omuzlarında yükselecek ve yeniden lider ülke haline gelecek.

Ben sizlere ve bu büyük camianın azmine inanıyorum.

Allah gönlümüzü zengin, emeğimizi ve kazancımızı bereketli kılsın.

Milletimizin birliğini, dirliğini ve kardeşliğini daim kılsın.

Yolumuz, bahtımız her daim açık olsun.

Allah, yar ve yardımcımız olsun.

## Uluslararası Yatırımcılar Toplantısı 19 Temmuz 2017, Ankara

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

Bugün burada Türkiye'nin gücüne ve geleceğine inanan, küresel yatırımcılarımızla bir araya geliyorsunuz.

Her biri sektörlerinde, dünyanın önde gelen, saygın isimlerinden oluşuyor.

Bu salondaki yatırımcılarımız, ülkemize 150 milyar doların üzerinde yatırım kazandırdılar.

Yani bizimle, ülkemizle kader birliği yaptılar.

Memleketimize üretim, istihdam ve ihracat sağladılar.

Geçtiğimiz yıl 2 Ağustos'ta yaptığımız toplantının ardından, bugün yine sizin liderliğinizde bir araya geldik.

Çünkü son 1,5 senede bu ülkede nelerin yaşandığını, karşımıza hangi hain emellerin çıkarıldığını unutmamak, unutmuyoruz.

Sözde birbiriyle alakası olmayan terör örgütleri aynı anda saldırdı.

Yetmedi, dünya tarihinin görmediği hain FETÖ darbe girişimini yaşadık.

Sadece son 1 senede yaşadıklarımızı, dünyada her hangi başka ülke yaşasa, belini doğrultamazdı.

Ama biz dimdik ayaktayız.

Sizin hem terör örgütleriyle mücadelede, hem de 15 Temmuz hain darbe teşebbüsünün bertaraf edilmesinde gösterdiğiniz kararlı duruş ve liderlik için, Türkiye'nin özel sektörü olarak, size en derin şükranlarımızı sunuyoruz.

Bu vesileyle tüm şehitlerimize bir kez daha Allah'tan rahmet diliyor, gazilerimizi minnetle anıyoruz.

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

Bizde TOBB camiası olarak, sizden aldığımız cesaretle, ülkemizin bu istiklal ve istikbal mücadelesinde en ön safta yer aldık.

Darbe girişimine karşı ilk harekete geçen, ilk inisiyatif alan meslek örgütü olduk.

Darbe bildirisini gördüğümüzde, saat 00.22'de, hemen çıktık dedik ki;

"Milletin iradesi ve demokrasi dışında hiçbir iradeyi tanımıyoruz. Gün demokrasiye sahip çıkma günüdür"

Sonrasında 81 il ve 160 ilçede tüm camiamızı darbeye karşı harekete geçirdik.

Ertesi gün özel sektör meslek örgütlerinin hepsini bir araya getirdik ve darbeye karşı ortak tavrımızı gösterdik.

Odalarımız ve Borsalarımız, şehirlerdeki demokrasi nöbetlerini aktif bir şekilde desteklediler.

Sizin himayenizde başlatılan, 15 Temmuz Şehitleri dayanışma kampanyasına, en fazla katkıyı da, yine Odalarımız ve Borsalarımız sağladı.

Yurt dışında ülkemiz aleyhine oluşturulmak istenen algılara karşı da sessiz kalmadık.

Bu kanun-dışı, ahlak-dışı, insanlık-dışı darbe girişimini ve Türk halkının, demokrasiye ve milli iradeye nasıl sahip çıktığını, 6 kıtada, 98 ülkedeki muhataplarımıza ve 25 küresel iş örgütüne anlattık.

Yine o günlerde, yatırımcıların güvenini yeniden tesis etmeli ve yükseltmeliyiz dedik.

Siz burada da liderliğinizi gösterdiniz.

Bugün bu salonu dolduran en büyük 300 uluslararası şirketle bir araya geldiniz.

Olan biteni doğrudan sizden dinleyip, öğrenenince, tedirginlikleri kayboldu.

İş ve yatırım ortamını iyileştirmek üzere, Başbakanımızla ve Bakanlarımızla birlikte çalıştık.

Sizin desteklerinizle bu çalışmaların pek çoğu da hayata geçti, geçiyor.

Böylece yatırımcıların ve piyasaların güvenini yeniden kazandık.

Herkes ileriye bakmaya başladı.

Yılın ilk çeyreğinde dünyadaki en iyi büyüme performanslarından birine ulaştık.

Yine sizin başkanlığınızda Şubat ayında "TOBB Türkiye Ekonomi Şurası" nı yaptık.

Siz orada, istihdama yönelik tarihi desteklerin çıkmasını sağladınız.

Biz de sizden aldığımız destekle, Türkiye genelinde "istihdam seferberliği" ni başlattık.

Ülke çapında bu işi tanıttık, yaygınlaştırdık ve takip ettik.

"Bu iş olur" dedik ve çok şükür "bu iş oldu".

Sizin sağladığınız tarihi desteklerle 6 ayda istihdam artışı rekor kırarak 1,2 milyona ulaştı.

İşte bu, ülkemize, ekonomiye güvenin eseridir.

### **Sayın Cumhurbaşkanı,**

Sizin başkanlığınızda, hükümetinizin bizlere duyduğu güven, attığı adımlar, bize daha büyük bir güç veriyor.

Daha iyi işler yapmak için cesaretimizi artırıyor.



Biz de kendimize güveniyoruz.

Zira Türkiye olarak 15 Temmuz'da şunu herkese gösterdik.

Gücünü sandıktan, yetkisini millettten almayan bir idareyi asla meşru kabul etmiyoruz.

Türkiye'nin geleceği için demokrasi dışında bir seçenek de görmüyoruz.

Ülkemiz ve milletimiz için hain emelleri olanlar başaramadılar. Başaramayacaklar da.

Biz yolumuzda yürümeye, büyümeye, güçlenmeye devam edeceğiz.

Çünkü Türkiye'nin geleceğine yatırım yapanların her zaman kazanacağını biliyoruz.

Türkiye'nin potansiyeline ve parlak geleceğine inanıyoruz.

Yeter ki birlik ve beraberliğimizi muhafaza edelim.

Bu düşüncelerle sözlerine son verirken, ekonomimize, yatırımcılarımıza, bu memleket için elini taşın altına koyan herkese verdiğiniz destek için size teşekkür ediyor, saygı ile selamlıyorum.

## Ahilik Haftası 21 Eylül 2017, Kırşehir

Fahri hemşeriniz olarak 30. Ahilik Haftası Kutlamaları için memleketim Kırşehir'de bulunmaktan büyük mutluluk duyuyorum.

Anadolu hamurunun mayasını çalan, Anadolu'nun ruhunu inşa eden, Ahi Evran'ın, Yunus Emre'nin, Hacı Bektaş-ı Veli'nin, Ahmed Gülşehri'nin, Caca Bey'in, Aşık Paşa'nın toprağı Kırşehir'i ve tüm Kırşehirli hemşerilerimi muhabbetle selamlıyorum.

Ne mutlu size ki Şemsi Yastıman, Muharrem Ertaş, Çekiç Ali ve tabi ki büyük üstad Neşet Ertaş gibi değerlere sahipsiniz.

Tarihimizin bize bıraktığı emaneti iyi bilen ve attığı her adımda omuzunda bu emanetin sorumluluğunu hisseden Başbakanımız bugün bizimle.

Ahilik kutlamalarında bizleri yalnız bırakmayan, Kırşehir'le buluşmaya gelen Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım'a hoş geldiniz diyor, huzurlarınızda kendisine teşekkür ediyorum.

Ahilik deminde bizi bir araya getiren, bugün ev sahibi olan Bakanımız Sayın Bülent Tüfenkci'ye de şükranlarımı sunuyorum.

30. Ahilik Haftası'nda bizleri misafir eden başta Sayın valimiz, milletvekillerimiz, Belediye Başkanımız olmak üzere tüm Kırşehirli'lere teşekkür ediyorum.

### **Kıymetli Dostlarım,**

Kimi milletler için üzerinde yaşadıkları yer, sadece bir toprak parçasıdır.

Bizim yurdumuz "Anadolu", bu toprağın adı değil, bu topraktaki ruhun adıdır.

Ahi Evran öncülüğünde kurulan Ahilik, Selçuklu'nun mayasıdır.

Ahilik, Osmanlı İmparatorluğu'nun adeta nüvesi, çekirdeğidir.

Ahilik, Cumhuriyet döneminin ve toplumsal yapımızın sarsılmaz muhafızıdır.

1000 yıl öncesinden bugüne uzanan Ahilik, bugün de yarın da Türkiye'nin manevi muhafızı olmaya devam edecektir.

Ahilik ruhu, 15 Temmuz 2016'da kendini bir kez daha göstermiştir.

Hain darbe girişiminde de sokağa ilk çıkanlar, darbeye direnenler bugünün ahileri olmuştur.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği olarak, bizim için Ahilik kültürünün yeri bambaşka.

Çünkü Ahilik, camia olarak bizim kökümüzdür.

Dünyadaki ilk meslek örgütlenmesidir.

Bugün üyelerimize verdiğimiz hizmetlerin birçoğu, geçmişte Ahi Ocağı'nın yaptığı işlerin bugüne yansımadır.

900 yıl önce kethüdalar neyse, şimdi de bizim Oda-Borsa başkanlarımız odur.

Ahiliğin kadınlar teşkilatı, Anadolu Kadınlar Birliği yani Bacıyan-ı Rum neyse, şimdi de TOBB Kadın Girişimciler Kurulumuz odur.

Bugün dünyada özel sektörün çatısını oluşturan Oda sistemi de, tarihimizdeki Ahilik ve Lonca sisteminin kopyasıdır.

### **Değerli dostlarım,**

Ahilik kültürünü, iyi tanımalıyız ve tanıtmalıyız.

Yabancıların bugün bizlere öğretmeye kalktığı iş dünyasındaki birçok kavramı, dünyaya öğreten, bu topraklardan doğan Ahilik kültürüdür.

Ticaretle ahlakı bir araya getiren Ahilik; tüm dünyaya dürüst ve güvenilir ticaretin merkezi olarak nam salmıştır.

Ahilik, aynı zamanda, hırstan arınmak, yaşamak, yaşatmak ve paylaşmak demektir.

Ahilik, "Sekiz günlük ömre, dokuz günlük rızık katma" anlayışıdır.

Ahi, kendisi siftah ettikten sonra komşusunun da siftah etmesini sağlayan kişidir.

Ahilik; bu kutlu davayı, ticaret yolu ile hem topluma hem de başka coğrafyalara taşıma aracıydı.

Çünkü Ahi Evran biliyordu ki; toplumların ahlakını şekillendiren, ticaretin ve tüccarın ahlakı ve davranışıdır.

İşte biz camia olarak Selçuklu'dan ve Osmanlı'dan aldığımız böyle büyük bir mirasın emanetçileriyiz.

Bu kültürün emanetçileri bizler, TOBB olarak dünyadaki tüm uluslararası iş dünyası kuruluşlarının yönetiminde yer alıyoruz.

Ahilik kültürünü muhataplarımıza anlatıyoruz.

Rahmetli Neşet Ertaş ne diyordu: "Aşk ile çalışan yorulmaz".

İşte bugünün Ahileri olan camiamız ve üyelerimiz de aşk ile çalışıyor.

Dünyanın her coğrafyasında iş yapıyor, Türk bayrağını gururla dalgalandırıyor.

Bu yolda kendisinden her zaman destek gördüğümüz, kendisi de bir Ahi olan Başbakanımız Binali Yıldırım'a huzurlarınızda bir kez daha teşekkür ediyorum.

Gümrük ve Ticaret Bakanımız Sayın Bülent Tüfenkci'ye ve Bakanlık heyetine bu organizasyon için teşekkür ediyorum.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığımızın öncülüğünde 81 ilde TOBB'a ve TESK'e bağlı Oda-Borsalarımızda Ahilik Kutlamaları devam ediyor.

Rabbim bizlere Ahilik kültürünün korunması ve geliştirilmesi için katkı sunmayı

da nasip etti.

TOBB olarak, Ahi Evran Külliyesi'ne en büyük katkıyı veren kurumlardan biri olduk.

Bu Kırşehir'deki tek yatırımımız da değil.

TOBB olarak 2003'te üniversitemizin fen fakültesine bir katkı sağlamıştık.

Şimdi Kırşehir'imize 500 öğrencimizin kalabileceği bir yurt yapıyoruz.

Bunun protokolünü imzaladık.

İnşallah kısa zamanda temelini de atacağız.

Pirimiz Ahi Evran'ın dediği gibi:

Hak ile Sabır Dileyip, Bize Gelen Bizdendir

İlim, Akıl ve Ahlak ile Çalışıp, Bizi Geçen Bizdendir

Biz de 80 milyon olarak bu çağrıya kulak vermeliyiz.

Dünyanın ilk 10 ekonomisi arasına girecek, daha mutlu daha huzurlu daha müreffeh bir Türkiye için kenetlenmeliyiz.

Birbirimizi ötekileştirmeden, bir ve beraber olmalıyız.

Birbirimizi sevip, birbirimize daha sıkı sarılmalıyız.

Ahilik haftasının hayırlara vesile olmasını temenni ediyorum.

Bu duygu ve düşüncelerle sizleri saygıyla selamlıyorum.

## TOBB ETÜ Mezuniyet ve Yeni Dönem Açılış Töreni 4 Kasım 2017, Ankara

Bugün Türkiye'nin en iyi üniversitelerinden birinin diploma töreninde sizlerle birlikte olmaktan mutluluk duyuyorum.

Çok şükür bugün üniversitemizin onuncu dönem mezunlarını veriyoruz. Bu büyük ailenin Mütevelli Heyet Başkanı olarak tüm mezun kardeşlerimi ve aileleri yürekten kutluyorum. Aramıza yeni katılan öğrenci kardeşlerime "Hoş geldiniz" diyorum.

Sizleri görmek ülkem adına umutlarımı pekiştiriyor.

Her zaman söylüyorum; TOBB olarak en çok övündüğümüz projemiz, böyle bir eğitim yuvasını Türkiye'ye kazandırmaktır.

Zira bir ülkenin zenginliği ile eğitim düzeyi arasında çok güçlü bir ilişki var.

Benim gözümde çağdaş üniversite bir milleti zengin edecek en verimli fabrikadır.

Eğitime yatırım yapmak ülkeye yapılan en büyük hizmettir.

### **Değerli Misafirlerim,**

Dünyanın en eski mucitlerinden Arşimet'in meşhur bir sözü vardır.

Arşimet der ki; "Bana bir dayanak noktası verin Dünya'yı yerinden oynatayım."

Arşimet bunu gerçekleştiremedi ama onun torunları olan bizler Dünya'yı muazzam şekilde değiştirmeyi başardık.

Sürücüsüz otomobiller, asistan robotlar, yapay zekâ, sanal gerçeklik dünyanın yeni gerçekleri.

İşte görüyoruz, bilgi çağında, sermaye büyük ölçüde bilgi teknolojilerine kaymış durumda.

Dünyanın en büyük ekonomilerinden biri olma hedefini yakalamanın anahtarı daha fazla teknoloji üretmektir.

İşte bu eğitim yuvasının temel gayesi teknolojiyi kullanan değil üreten yeni bir nesil yetiştirmektir.

TOBB ETÜ, bilgiye kolay ulaşabilen,

hızlı öğrenen,

refleksi kuvvetli,

teknolojiyi üreten, icat çıkaran,  
yeni bir jenerasyonu ülkemize kazandırma projesidir.

### **Değerli Kardeşlerim,**

Sürekli şuna vurgu yapıyorum: “Türkiye’nin petrolü yok ama öğrenmeyi seven gençleri var.”

Benim en büyük heyecanım onlarla bir araya gelmek.

Bu gençler bugün ülkemizde artık model eğitim sistemi olarak konuşulan “ortak eğitimin” mezunları.

Ortak eğitim sayesinde bu gençler iki değil, üç dönem eğitim aldılar.

Hem sınıfta hem sahada oldular.

Hem teoriyi hem pratiği öğrendiler.

İş dünyasını tanıdılar, kendilerini tanıttılar.

Bakınız şu anda iki binden fazla firma bu sisteme dahil olmuş durumda.

Bu arkadaşlarımların hepsini tanıyor, biliyorum.

Bizim mezunlarımız ilk işlerine bir yıllık iş tecrübeleriyle başlıyorlar.

Rakiplerinin bir adım önünde oluyorlar.

Ülkemize getirdiğimiz bu yeni eğitim sisteminin, Allah’a çok şükür meyvelerini almaya başladık.

Bizim öğrencilerimizin iki mezunumuzdan yaklaşık biri, hemen, bir ay içinde iş buluyor!

Resmi rakamlara göre mezunlarımızın %83’ü bir yıl içinde iş buluyor.

Bu rakamlar bir rekordur!

TOBB ETÜ’lü gençleri istihdam şampiyonu yapan okurken çalışmalarıdır.

Bu başarı sizlerin başarısıdır. Sizlerle gurur duyuyorum!

### **Değerli Misafirler,**

Bernard Shaw “Kendi dilini bilmeyenler başka dili öğrenemez” der.

Bu salondaki kardeşlerim Türkçe eğitim alırken, TOEFL belgelerini çoktan aldılar.

Sevgili öğrenciler, bunun peşini bırakmayın. Yeni bir dil demek yeni bir dünya daha demek.

Yabancı dilin yanına artık yazılım dili de eklemeniz gerekiyor.

Mesleğiniz, bölümünüz ne olursa olsun en az bir programlama dili öğrenin.

Unutmayın gelecekte birbirimizle konuştuğumuz kadar makinelerle de konuşmak zorunda kalacağız.

Sizler diksiyon, girişimcilik, liderlik dersleri aldınız.

Bu devirde kendi hikayesini anlatamayan başarılı olamaz.

İş hayatında görüyorum.

İşe yeni girenler kendini ifade edemiyor.

Sürece liderlik edemiyor.

Başarısız oluyorlar.

İşte bu salondaki kardeşlerim iş dünyasının beklentilerine göre bütün bu eğitimleri aldılar.

Mezunlarımız, üniversitemizin değerini asıl şimdi anlayacaklar.

### **Değerli Mezunlarımız,**

Ülkemizin kurucusu büyük önder Mustafa Kemal Atatürk "Bütün ümidim gençliktedir" demişti.

Hiçbir hedef için erken demeyin!

Bakınız, Kurtuluş Savaşı'nı veren komutanlardan en yaşlısı 43 yaşında olan Fevzi Çakmak Paşa'ydı.

Yedi düvele meydan okuyarak Kurtuluş Savaşı'nı başarıya ulaştıran paşalar 30'lu yaşlarda gencecik askerlerdi.

Bu vesileyle Cumhuriyetimizi kuran, bize muhteşem bir ülke hediye eden başta Gazi Mustafa Kemal olmak üzere tüm şehit ve gazilerimizi rahmet, minnet ve hürmetle yad ediyorum!

Sorumluluğunuz gerçekten çok büyük.

İnisiyatif almaktan asla kaçmayın. Hayal kurun, hedef koyun ve çok çalışın!

Başarısız olmaktan, hata yapmaktan korkmayın!

Çalışma arkadaşlarıma söylediğim bir şey var: İş olan yerde hata olur!

Unutmayın, büyük başarıların arkasında muhakkak başarısızlık ve azim vardır.

Ampülü icat eden Edison'un çok sevdiğim bir lafı var

Edison der ki "On bin kere başarısız olsam, umutsuzluğa kapılmam. Her hata ileriye giden yolun bir parçasıdır."

Sevgili Mezunlar, fikrinize güvenin, denemekten kaçmayın.

Bakın, Google dünyanın 21. arama motoru.

Yani Google, doğmadan önce 20 kez başarısız olmuş bir fikir.

Hiçbir başarının arkasında mucizeler yok! Hayal ve o hayale giden azim var.

Unutmayın, sizler artık 1,5 milyonluk Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ailesinin bir parçasısınız.

Bizi, üniversitenizi her zaman yakından takip edin.

Bağlarınızı koparmayın. Sizlere kapımız her zaman açık.

Türkiye'de nereye, hangi şehre, hangi kasabaya giderseniz gidin çalacak bir kapınız var.

Bunu avantaja çevirmek sizlerin elinde.

İçinizden girişimciler çıksın istiyorum.

İcat çıkaran, teknoloji üreten, yatırım yapan girişimci çıksın istiyorum!

Bu noktada üniversitenizde faydalanacağınız imkanlar var.

Bundan 5 yıl önce yeni girişimciler yetiştirelim diye "GARAJ"ı kurduk.

Orada yeni girişimcileri uzman danışmanlarla, yatırımcılarla bir araya getiriyoruz. Müşterilerle tanıştırıyoruz.

Garaj'dan faydalanan üç girişimcimiz toplamda 2 milyon dolar civarında dış yatırım aldı.

Öğrencilerimize söylüyorum, yeni bir iş fikrim var diyorsanız o zaman "Garaj"a gelin.

Bedava ofis alanı var. Finansmana ulaşım konusu dahil her türlü danışmanlık hizmeti var.

4 yıl önce TOBB ETÜ Teknoloji Transfer Ofisi'ni kurduk.

Akademisyen ve sanayicilere proje ve patent geliştirme noktasında teknoloji transfer hizmetleri sunuyoruz.

TÜBİTAK'ın yayınladığı son 10 yıl istatistiklerine göre; öğretim üyesi başına proje bütçesinde Türkiye birincisiyiz

Yine bundan beş yıl önce Teknoloji Merkezini kurduk.

Sanayide kendi teknolojimizi üretmek için Ar-Ge çalışmalarının yapılabileceği her türlü donanıma sahip bir merkez burası.

Teknoloji Merkezinde dünyanın en büyük Su Türbini Test ve Tasarım merkezi var.

Milli ve Yerli Su Türbini "Milhes" bu merkezde tasarlanıyor.

Burada kurulan "Biyomekanik Laboratuvarımız" 18 ülkeye hizmet veriyor.

Teknoloji Merkezimizdeki laboratuvarlardan 42 farklı üniversite ve 200'e yakın şirket istifade etti.

### **Kıymetli Hocalarım,**

Ulusal ve uluslararası çapta birçok başarınızı takip ediyorum.

Ülkemizin pırıl pırıl gençlerine destek olabilmek için büyük gayretler gösteriyorsunuz.

Sizlere güveniyorum, inanıyorum.

Özverili çalışmalarınızdan dolayı sizlere teşekkür ediyorum, tüm akademik ve idari kadromuzu tebrik ediyorum.

### **Sevgili Mezunlar,**

Bugün sizin olduğu kadar ailelerinizin de gurur günü.

Üzerinizde emeği en çok olanlar ailelerinizdir.



Sizleri en iyi şekilde yetiştirmenin mutluluğunu yaşıyorlar.  
Yemediler, size yedirdiler!  
Bir dediğinizi iki etmediler. Üzerinizde çok büyük hakları var.  
Onlara hep birlikte şükran borçluyuz.  
Bu vefakâr ve cefakâr insanları hep birlikte alkışlayalım!  
Sağ olsunlar! Haklarını helal etsinler!  
Şimdi borcunuzu ailelerinize ve toplumumuza geri ödeme zamanı geldi.  
Hayat boyu hayırlı evlat olun, hayırlı insan olun, hayırlı vatandaş olun!  
Artık daha büyük bir ailenin parçasısınız.  
TOBB ETÜ'nün bütün mensupları yol arkadaşınız.  
TOBB ETÜ'lü olma etiketini gururla yakanızda taşıyın.  
Mezunlar derneğine mutlaka üye olun ve faaliyetlerine katılın.  
Mezunlar derneği sizin çok daha geniş bir iletişim ağına sahip olmanızı sağlayacaktır.  
Bundan sonra da birlikte çalışmaya devam edeceğiz.  
Sözlerime son verirken sizleri bir kez daha sizleri tebrik ediyor, hayat boyu başarılar diliyorum.  
Yolunuz açık olsun! Her şey gönlünüzce olsun!  
Allah yardımcınız olsun!

## Global Girişimcilik Haftası 15 Kasım 2017, İstanbul

Bu yıl 7.'sini düzenlediğimiz, Geleceğin Gücü Girişimciler Forumu'na hepiniz hoş geldiniz.

Global Girişimcilik Haftası, 160'ı aşkın ülkede aynı anda kutlanıyor.

Girişimciliği, ülkemiz gündemine bu camia, yani bizler getirdik, sahip çıktık ve tanıttık

Bu konuda mütevazı olmayacağım, çünkü sizlerle gurur duyuyorum

TOBB olarak, dünya çapındaki bu organizasyonu da ülkemize kazandırdık

Girişimcilik alanında, Türkiye'deki en kapsamlı ve en önemli organizasyona, hep birlikte imza attık

Sizlerle yine bir araya gelmekten dolayı da, ayrıca mutluluk ve onur duyuyorum.

Burada büyük emeği olanlar da, ayrı bir teşekkürü hak ediyor

Ali Sabancı kardeşim tüm genç girişimcilerin abisi.

Genç Girişimci Kurulumuzun başkanlığını, kurulduğu 2009'dan beri üstlenmiş durumda.

İşini gücünü bir tarafa bırakıyor, girişimci olmak isteyen gençleri cesaretlendiriyor, onlara destek oluyor.

Ve bu salonu aydınlatan kadın girişimcilerimiz.

Üstelik onların işi 2 kat zor.

İş hayatındaki zorluklarla mücadele etmek yetmiyor, bir de biz erkeklerle uğraşıyorlar.

Ama azimliler, kararlılar, her zorluğu aşıyorlar.

Kadın girişimciler kurulu başkanımız Evrim Hanım sağolsun, bu konuda müthiş bir mücadele veriyor.

Kadın girişimcileri, teknolojiyle tanıştırmak için seferberlik başlattı.

Turkcell ve Facebook ile Anadolu'daki kadınlara dijital ekonominin kapılarını açıyor.

Ben, her 2 Başkanımızla ve çalışma arkadaşlarıyla, ayrı ayrı gurur duyuyorum.

Bakın son bir şey daha söyleyeyim.

Ali bey, Evrim hanım, Kadın ve genç kurulları il başkanlarım, üyelerim, maaş-ücret

almadan bu görevleri yaparlar.

Hep ceplerinden, vakitlerinden harcarlar.

Bu ülke için, bu millet için, sizler için emek verir, çalışırlar.

Allah kendilerinden razı olsun.

Elbette, ağaç dallarıyla büyür diye güzel bir laf var.

Kurul üyelerimiz, genç ve kadın girişimci il başkanlarımız ve üyelerimiz de bugün buradalar.

Safları sıkı tuttular, birlikte rahmet ayrılıkta azap vardır sözünün ne kadar doğru olduğunu gösterdiler.

Hepsine ayrı ayrı teşekkür ederim.

Ve tabii ki Gülden Hanım.

G-3 fikrinin ortaya çıkmasında, 7 yıldır gerçekleşmesinde, öncü olan bir isim.

Gülden Hanım bu işi sahiplenmeseydi bugün burada olamazdık

Yine burada Sezai Hazır'ın da büyük katkısı var.

Kendilerini tebrik ediyorum.

Sponsorlarımıza da teşekkür ediyorum.

Turkcell ile zaten hep yakın çalışıyoruz.

Denizbank ile Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdik

81 il'de nefes kredisi projesini hayata geçirdik.

Burada da bizlere, girişimcilerimize inandılar, yanımızda yer aldılar.

Camiam adına kendilerine şükranlarımı sunuyorum.

### **Değerli girişimci dostlarım,**

Girişimcilik, günümüzün en önemli zenginleşme, kalkınma ve toplumsal refahı yükseltme aracı.

Geçtiğimiz yüzyıl, 3.sanayi devrimi dönemiymi. Kaynağı da petroldü.

Bu yüzyıl, 4. Sanayi devriminin dönemi. Kaynağıysa insan.

Geçtiğimiz yüzyılda amaç, zengin doğal kaynaklara, mesela petrole ulaşmaktı.

Şimdi amaç, insan kalitesini artırmak.

Zira zenginlik, doğal kaynakla değil, fikir üreterek geliyor. Fikri üreten de insan.

O yüzden artık dünyanın en güçlü insanları, en çok takip edilen, en çok rol model alınan kişileri, girişimciler

Çünkü dünyayı, iş yapma biçimini, muazzam bir şekilde değiştiriyor, alıştığımız ezberleri bozuyorlar.

Sürücüsüz otomobiller, asistan robotlar, yapay zekâ, dünyanın yeni gerçekleri.

Eskiden dünyanın en büyük kurumları; petrol şirketleri, büyük bankalar, dev sanayi

kuruluşlarıydı

Şimdi, Google, Facebook, Amazon, Tesla, Alibaba gibi genç teknoloji şirketleri bunların yerini alıyor.

İçinde bulunduğumuz bu çağ aslında bizim gibi, sanayileşmede geride kalmış ülkeler için büyük fırsat sunuyor

Eskiden zengin olmak için, milyarlarca dolar yatırım yapmak, tesis inşa etmek gerekirdi.

Artık bir bilgisayar ve bir iyi bir fikir kâfi.

Eskiden kaynak bulma büyük meseleydi.

Şimdi hem kamu büyük maddi destek veriyor, hem de pek çok özel fon mevcut.

Eskiden, bir şey üretsem, nerede pazarlarım derdi vardı.

Şimdi, 10 bin kilometre öteden, bir tıkla, sipariş veriyorsun, geliyor.

Bakın sadece App Store'daki uygulamaların satışından, girişimciler bugüne kadar, toplamda 70 milyar dolar gelir sağlamış.

Son 10 yılda buradan 180 milyar adet kullanım yapılmış.

Ve en güzeli de, son baktığımda burada satışı yapılan Türkiye kökenli ürün sayısı 9 bine ulaşmış

Öte yandan, daha 3 gün önce, "11 Kasım Alışveriş festivalinde" tek bir mağazası olmayan Alibaba.com üzerinden, 1 tek günde tam 25 milyar dolarlık satış yapıldı.

Geçen seneki miktar 18 milyar dolardı, yani satışlar yüzde 40 büyümüş .

Peki, size bir soru; Türkiye'nin en büyük şirketinin yıllık cirosunu bilen var mı?

En büyük şirketimiz TÜPRAŞ. Yıllık cirosu 10-12 milyar dolar arası.

Yani bizim en büyük şirketin bir yılda yaptığı ciroyu, burası bir günde ikiye katladı.

Tek bir mağazası, tek bir stoku yok.

Toplam sipariş sayısı tam 812 milyon.

60 bin uluslararası marka ve ürün listenmiş durumda.

Güzel bir söz var; "Sen pekmezi iyi yap, alıcısı Bağdat'tan gelir" derler.

Yani müşteriniz artık e-posta ile web üzerinden, ışık hızında geliyor, bunu unutmayın

Yine bazen de şu söyleniyor; yeterli eğitimimiz yok.

Bakın gerçek bir hikâye anlatayım:

Çin'den bir heyet, eğitim konusunu araştırmak üzere ABD'yi ziyaret eder.

Gittikleri ABD okulları, en büyük özelliklerinin girişimcilik olduğunu, mezunlarının ne kadar başarılı girişimciler haline geldiğini anlatır.

Okulların müfredatını inceleyen Çinlilerinin dikkatini bir şey çeker.

Ve derler ki; sizin müfredatın hiçbir yerinde girişimcilikle ilgili ders göremedik.

Amerikalı okul yöneticisi de şunu söyler; yenilikçi ve girişimci insan, ders okutularak yetiştirilmez.

Bu bir zihniyet ve altyapı, yani ekosistem meselesidir.

Gerçekten de, girişimcilik ne bilimdir, ne sanattır.

Okuyarak değil, tatbik ederek öğrenilir.

TOBB olarak bunun farkındayız.

Girişimciliğin Türkiye'nin geleceği olduğuna inanıyoruz.

Ve Türkiye'de girişimcilik ekosistemini geliştirmek için çalışıyoruz.

TOBB Kadın ve Genç Girişimci Kurullarını, bundan 10 sene önce, işte bunun için kurduk.

Çok şükür, bugün de, çalışmalarımızın meyvelerini alıyoruz.

Burada, girişimcilerimiz, girişimci adaylarımız, mentorlarımız, panelistlerimiz var.

Gelecek umudumuza ortak oldukları için hepsine teşekkür ediyorum.

Sağ olun, var olun.

Sizleri, girişimci adaylarımızı, girişimcilerimizi bir arada görmek, gelecek adına umutlarımızı pekiştiriyor.

G3 Forum'da, ülkemizi ileriye taşıyacak, girişimcilik ekosistemine katkıda bulunmayı hedefledik.

Her sene 1000'i aşkın katılımcıyla, mentorları, girişimcilik alanında başarıya ulaşmış isimleri, bir araya getiriyoruz.

Fikir, bilgi ve tecrübe alışverişi yapmaları için, alan oluşturuyoruz.

Girişimci adaylarımızın ve girişimcilerimizin, deneyimli isimlerle, yatırımcılarla buluşmalarını sağlıyoruz.

Kayseri ve Trabzon'da düzenledik. Sırada birçok farklı ilimiz de var.

TOBB olarak girişimcilerimize olan desteğimiz bununla sınırlı değil.

Girişimciliğin finansmanını kolaylaştıran melek yatırımcılık mevzuatının çıkarılmasını sağladık.

TOBB Girişim Sermayesi Meclisimizin Başkanı Göktekin Beyin öncülüğünde "Girişim Sermayesi Anadolu Buluşmalarını" gerçekleştiriyoruz.

Milyar dolarlık fonları Anadolu'daki şirketlerle bir araya getiriyoruz.

Konya, Gaziantep ve İzmir'e gittik, şimdi sırada Adana var.

Her yıl Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketini seçiyoruz. Onları tanıtıyor, yurtdışına açıyoruz.

Google ile birlikte Dijital Atölye programını başlattık.

KOBİ'lerimize ve gençlerimize dijitalleşme eğitimleri veriyoruz.

Kadınlara dijital ekonominin kapılarını açmak için, teknoloji şirketleriyle birlikte

çalışıyoruz.

Turkcell ile birlikte, “Geleceği Yazan Kadınlar” projesini daha yeni tamamladık.

Türkiye genelinde 1,400 kadın, uygulama yazılımı geliştirmeyi öğrendi.

Facebook ile 5 bin kadına sosyal medyayı para kazanmak için nasıl kullanacaklarını gösteriyoruz.

Sosyal medyayı, laf üretilen bir mecra olmaktan çıkarıp, para kazanılacak, iş geliştirecek, bir araç haline getiriyoruz.

Kadın ve Genç Girişimci Kurullarımız, tüm Anadolu’da arı gibi çalışıyor.

Buradan, bu kurullarımızda görevli olan çalışma arkadaşlarımıza tekrar teşekkür etmek istiyorum.

Girişimcilik kültürü, Türkiye’nin dört bir köşesine, onlar sayesinde yayılıyor.

Evet, yıllarca kadın girişimcilerimize, genç girişimcilerimize, yeterli önemi vermedik.

Fakat şükürler olsun ki, bizim bu işe başladığımızda, yüzde 6 olan kadın girişimci oranı bugün yüzde 9’a çıktı. İnşallah ilerde, daha da fazla olacak.

### **Sevgili girişimciler,**

Girişimci adaylarımıza bazı tavsiyelerim olacak.

İlki şu: Aklınızda, hayalinizde ne varsa, peşinden gidin

Normal bir insandan çok daha fazla çalışmayı, bolca “Hayır” duymayı göze alın ve korkmadan yola düşün!

Bakın Mevlana’nın çok sevdiğim bir lafı var: Sen yürümeye başlayınca, yol kendiliğinden görünür. Bu girişimcilik için de altın değerinde bir kural.

Genç arkadaşlarıma sıkça öneriyorum: LinkedIn’in kurucusu Reid Hoffman’ın Türkçe’ye “Sen Başla Gerisi Gelir” olarak çevrilen bir kitabı var. “Öğrenmenin en iyi yolu yapmaktır” diyor.

Unutmayın, bugün dünyadaki en parlak iş fikrinin bile süresi 6 ay!

Yani 6 ay içinde ya o iş fikrini başkası gerçekleştiriyor, ya da, artık sizin o çözümünüze ihtiyaç kalmıyor.

Takımınızı iyi kurun. Bilgi bu kadar hızla artarken, tek başımıza bunu takip etme ve başarılı olma şansımız neredeyse yok.

Çünkü her projede farklı deneyimleri, farklı bakış açılarını ve teknolojiden sanata, farklı disiplinleri bir araya getirmemiz gerekiyor.

Bugün dünyadaki en büyük yatırımcılar da, yatırım kararını, fikirlerden ziyade takımları inceleyerek karar veriyor.

Çünkü şunun farkındalar: İhtiyaçlar çok hızlı değişecek, fikirler farklılaşacak.

Peki, yatırım yapacağım girişimci adayları, bu değişime hızla ayak uydurup yeni fikirler üretebilecek mi?

Çünkü yenilik üretmeyen, her gün pedalı çevirmeye devam etmeyen, kaybediyor.  
Bakın Forbes'ın 10 yıl önceki kapağını görüyorsunuz.

Manşette şöyle diyor: 1 milyar müşterili cep telefonu kralı Nokia'yı yakalayabilecek kimse çıkacak mı?

Ama sonra ne oldu, akıllı telefon teknolojisine ayak uyduramadı, piyasadan silinme noktasına geldi.

İşte bu yüzden kendinizi sürekli geliştirmeniz ve birbirinizin eksik yanlarınızı tamamlamanız gerekiyor.

Toplumun sosyal psikolojisini takip edin.

Bu, toplumu, insanı ve ihtiyaçlarını daha iyi anlamanızı sağlayacak ve gelecek hakkındaki öngörü kabiliyetinizi artıracaktır.

Asla pes etmeyin, vazgeçmeyin!

Daha önce yapılmış, denenmiş demeyin!

Başarısız olmaktan korkmayın!

Yere düşmeyenden girişimci olmaz, düşmekten korkmayandan girişimci olur.

İyi girişimcilik düşmemek değil, düşünce kalkabilmektir.

Pek çok büyük başarının arkasında, başarısızlık ve fakat azim bulunur.

Google dünyadaki 21. arama motoru.

Yani daha önce 20 kez başarısız olmuş bir fikir.

Hata yapmaktan da korkmayın.

Çalışma arkadaşlarıma hep söylediğim bir şey var: İş olan yerde hata olur!

Sadece hiçbir şey denemeyen insanın hatası olmaz.

Fikrinize, kendinize güvenin.

Başarısız olduğunda vakit kaybetmeden ayağa kalkın, yine deneyin.

Asıl marifet, yere düştüğünde, yeniden ayağa kalkabilmektir.

Mesela günümüzde en çok oynanan mobil oyunları yazan, Angry Birds'ün de mimarı olan Rovio, bu oyundan önce 51 başarısız oyun geliştirdi.

Ama azmetti, inandı ve başardı.

Tamamen yepyeni bir iş alanı da bulmak zorunda değilsiniz.

AIRBNB'yi artık bilmeyen yok.

Kısa süreli konaklama ihtiyacını karşılamak için geliştirilen yenilikçi bir uygulama.

Ama tek bir gayrimenkulü yok.

Bu örnekten ders çıkarın.

Bilinen ihtiyaçları nasıl daha verimli karşılayabilirim, onu düşünün.

UBER'in de benzer bir hikâyesi var.

Yapılan iş çok basit; insanların bir yerden diğerine gitmelerini sağlamak.

Ama daha uygun fiyata, daha kaliteli seyahat sağlıyor.

Esasında pek çok başarılı fikir basit çözümlere dayanır.

Bakın bununla ilgili çarpıcı bir örnek vereyim:

NASA uzaya astronot göndermeye başladığında, tükenmez kalemlerin, yer çekimi olmayan ortamlarda çalışmadığını fark eder.

Zira yerçekimi olmadığına, mürekkep kâğıt üzerine akıyor ve yazmıyordu.

Bu sorunun çözümü NASA'ya 10 yıl ve 12 milyon dolara mal olur.

Yeni bir kalem tasarımı yapar ve üretirler.

Amerika ile uzayda rekabet eden Rusların elinde bu kadar geniş kaynak yoktur

O yüzden daha basit bir çözüm arar ve bulurlar.

Tükenmez kalem yerine, kurşun kalem kullanırlar.

Yani çözüm her zaman en pahalı, en fazla kaynak isteyen yol değildir.

Cüzdanınıza değil aklınıza, fikrinize güvenin.

Ve bir de mutlaka dürüst olun.

Zira işin hilesi dürüstlüktür.

Dürüst insan, er ya da geç kazanır.

**Sevgili girişimci kardeşlerim,**

Sizlere son ve belki de en önemli tavsiyem şudur:

“Hayatta En Büyük Pişmanlıklar” isimli bir çalışma var.

En yaygın pişmanlık ne biliyor musunuz?

“Şimdiki aklım olsaydı kendi hayallerimin peşinde daha ısrarla koşardım!”

Evet, hepimizin yaşayacak, “bir” hayatı var.

Kimimiz bu hayatı başkalarının bize biçtiği hedefler için yaşıyoruz.

Anlaşılan o ki, başkalarının hikâyesinde figüran olmak en büyük pişmanlık.

Esas saadet, kişinin kendi hikâyesinin kahramanı olmasında

Sözlerime burada son verirken, Türkiye'nin geleceğine yatırım yapmak için burada toplanan herkese tekrar teşekkür ediyorum.

Yolunuz açık olsun.



## Katılım Finans Zirvesi 16 Kasım 2017, İstanbul

Dinimiz İslam, daha ilk günden itibaren, sosyal adalete vurgu yapar.

Dolayısıyla, İslam'ın bu prensip ve hikmetine uygun bir şekilde, adaletin tesisi, en başta Müslümanların vazifesidir.

Günümüzde ne yazık ki, Dünya çapında gelir adaletsizliği devam ediyor, azalmıyor. Yoksulluk giderek büyüyen bir problem haline geliyor, düzelmiyor.

Bundan en çok da Müslüman ülkeler etkileniyor.

İslam, özünde bir ilim ve irfan medeniyetidir.

Aldığı ilk emri 'oku' olan, beşikten mezara kadar ilim öğrenmeyi tavsiye eden bir dinin mensuplarıyız.

Ama bugün İslam dünyasındaki nüfusun yarısı, okuma yazma dahi bilmiyor.

Yine baktığımızda, Dünya nüfusunun dörtte biri, Müslüman.

Ama dünya üretiminin sadece yüzde 9'u, Müslüman ülkelerden geliyor

Yani ortalama bir dünya vatandaşının, üçte biri kadar üretiyoruz

### **Değerli dostlarım,**

Sosyal ve iktisadi adaletsizliğin, en temel sebeplerinden birisi faizdir.

Faize dayalı ekonomide refah, toplumun genelinden, çok küçük bir azınlığa akıyor, eşitsizliğin büyümesine yol açıyor.

Bu sebeple faizin, ekonomideki ağırlığının azaltılmasına ihtiyaç duyuluyor.

Katılım Bankacılığı, parayı faizle değil, üretim ve yatırımla büyütmeyi amaçlayan, daha insani ve adaletli bir finansal alternatif sunuyor.

Bunu yansıtacak şekilde, burada "İnsani Finans" kavramının seçilmesini de, fevkalade yerinde buluyor ve destekliyorum.

Pek çok yerli ve yabancı; siyasetçi, iş adamı, bürokrat ve akademisyenin katıldığı bu zirve, faize dayalı olmayan, finansal sistemin gelişmesi ve yaygınlaşmasında, inşallah önemli bir milat olacak.

### **Kıymetli misafirler,**

Türkiye, katılım sisteminin gelişmesi anlamında, önemli adımlar attı.

Başbakan Yardımcımız sayın Mehmet Şimşek'in, bu konularda büyük emeği ve

çalışması oldu.

Camiam adına kendisine teşekkür ediyorum.

Tüm bu adımlar sayesinde Katılım Bankacılığının kurumsal yapısı güçlendirildi. Kamu desteğiyle yeni katılım bankaları kuruldu. Katılım sigortası gibi yeni enstrümanlar hayata geçirildi.

Sonuçta katılım bankacılığı sektörü, son 10 senede, (06-16) büyüme anlamında, klasik bankacılığı ikiye katladı.

Bu dönemde, bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 6 kat artarken, katılım bankaları 13 kat büyüdü.

Finansal sistem içindeki payı, yüzde 3'den, 6'ya çıktı.

2025 yılı için de, çok iddialı hedefleri var.

Bu oranın yüzde 15'e yükselmesi ki, reel sektör olarak bizi de heyecanlandıran ve motive eden bir hedef.

Zira klasik bankacılık sektöründe verilen krediler içinde, KOBİ'lerin payı yüzde 25.

Katılım bankacılığındaysa bu oran yüzde 35'e çıkıyor.

Yani Katılım bankaları, KOBİ'lere daha yakın çalışıyor.

Onların büyümesi, esasında KOBİ'lerin de büyümesi, finansmana erişimlerinin kolaylaşması demek.

Öte yandan, dünyada da, bu yöndeki eğilim güçleniyor.

Küresel katılım bankacılığı hacmi, son 10 yılda yaklaşık 15 kat büyüdü.

2 trilyon dolara ulaştı.

Bu yüksek büyümeyi, önümüzdeki dönemde de istikrarlı olarak sürdürmesi ve birkaç sene içinde 3 trilyon doları aşması bekleniyor.

Faizsiz bankacılık alanında Türkiye, bugün dünyada 7. sırada bulunuyor.

İstanbul'un, bölgesel ve küresel bir finans merkezi haline getirilmesi, hedefi kapsamında, sektörün önünün açık olduğuna inanıyorum.

Esasında TOBB olarak biz de, özellikle KOBİ'lerin faizsiz veya çok düşük faizle, kredi almalarını sağlayan, önemli adımlar attık.

Sayın Cumhurbaşkanımızın öncülüğünde, Başbakanımızın ve Başbakan Yardımcımız sayın Mehmet Şimşek'in destekleri ve girişimleriyle birlikte, 2017'de hayata geçirdiğimiz projeler, KOBİ'lere can suyu oldu

Ekonominin çarklarının dönmesi sağlandı.

Önce 81 il'deki Odalar-Borsalar ile TOBB, tüm kaynaklarını bir araya getirdi.

Bankalarla anlaştık ve topladığımız her 1 lira karşılığı KOBİ'lere 10 lira yeni kredi kullandırdılar.

Kredi faizi yıllık yüzde 9,90 ile bugüne kadar ticari kredilere uygulanmış en düşük faiz oldu.

Enflasyondan arındırdığımızda, esasında o tarihte reel olarak sıfır faizli kredi demektir.

Şimdilerdeyse reel faizi eksi bile oldu.

İkinci adımı Sanayi Bakanlığımızla birlikte attık.

KOSGEB aracılığıyla, 3 yıl vadeli ve faizsiz olarak, 50 bin lira işletme kredisi imkanı sağlandı.

3. adımda, TOBB'un kurucu ortağı olduğu Kredi Garanti Fonu KGF'nin, kredi kefaleti hacmi, Hükümetimiz desteğiyle artırıldı.

KGF'nin kredi kefaleti limiti 250 milyar liraya çıkarıldı.

Bu 3 projemizle birlikte, Türkiye çapında toplam 653 bin firma (-ki büyük çoğunluğu KOBİ'ydi), toplam 232 milyar lira banka kredisi kullanabildi.

Türkiye'deki aktif firma sayısı yaklaşık 1,2 milyon

Demek ki her 2 işletmeden 1'i, TOBB ve Oda-Borsa camiası sayesinde faizsiz krediye ulaştı.

Sayın Cumhurbaşkanımızın ifadesiyle "finansmanda inovasyon" yapmış olduk.

Şimdi benzer adımları, Bankalarımızdan da görmek istiyoruz.

Yüksek faize karşı, bizim gösterdiğimiz mücadeleye, onlardan da destek bekliyoruz.

Bu düşüncelerle konuşmama son verirken, tekrar vurgulamak isterim.

Bizim inancımızda, tabiata ve dünyaya tahakküm yoktur.

İnsanın gayesi, dünyanın nimetlerinden istifade ederken, onu korumak ve gelecek nesillere en iyi şekilde devretmektir.

Çünkü bunlar bize ait değildir, emanettir. Tabiatı, dünyayı, kaynakları adaletsiz bölüşen, bunları tüketen ve kirleten, sadece kendi kazancını meşru gören bir kalkınma modelini, biz asla benimseyemeyiz.

Öyleyse bizlerin; dayanışmayı, yardımlaşmayı ve paylaşmayı esas alan bir anlayışla, hareket etmesi gerekiyor.

Bu zirvenin, bu amaç doğrultusunda atılmış, önemli bir adım olduğuna inanıyor, hayırlara vesile olmasını, daha adil bir sistemin kurulmasına, olumlu katkılarda bulunmasını temenni ediyorum. Hepinizi saygıyla selamlıyorum.

## İstihdam Seferberliği Ödül Töreni 14 Aralık 2017, Ankara

Sayın Cumhurbaşkanım, Kıymetli Misafirler, Müsaadenizle önce, 3 gün önce kaybettiğimiz, İTO Başkanımız ve TOBB Başkan Yardımcım, kıymetli dostum ve mesai arkadaşım, İbrahim Çağlar kardeşimi rahmetle anıyorum. Cenaze törenine katılan başta, Sayın Cumhurbaşkanımıza, Başbakanımıza, Bakanlarımıza ve tüm sevenlerine teşekkür ediyorum. Allah sizlerden razı olsun.

### Değerli dostlarım,

Filimde gördünüz, Sayın Cumhurbaşkanımızla pazarlık olmaz. Ne dediyse o. İşte liderlik böyle olur: Lider, hedefi yüksek koyar. Ama hedefe ulaşmak için yolunuzu açar. Sizi de hareket geçirir. Bizlere de bu hedefe ulaşmak için çalışmak düşer.

Çok şükür, hep birlikte büyük gayret gösterdik. Bu salonda iş dünyasının tüm paydaşları var. İşvereni, çalışanı, üreticisi, hep bir aradayız. Allah da emeğimizi zayi etmedi, bereketini verdi. Böylece istihdamda tarihi bir başarı ortaya çıktı.

Bu süreçte, Başbakanımız ve hükümetimiz, istihdamı teşvik eden, müthiş düzenlemeler yaptı. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığımız ile birlikte sahaya indik, tüm illeri tek tek gezdik. Valilerimiz de bu işe sahip çıktı. Her ilde iş dünyasının katılımıyla toplantılar düzenlendi. Ve bu işin 81 ilde 160 ilçede başarıya ulaşmasının mimarları; Odalarımız ve Borsalarımız. Onlar bu fikre inandılar, tüm camiamıza anlattılar. Ve en geniş katılımın sağlanmasında başrolü oynadılar. Oda ve Borsa Başkanlarımızın her biriyle ayrı ayrı iftihar ediyorum. Kendilerine huzurunuzda teşekkür ediyorum.

Biz de TOBB olarak, "bu iş olur" sloganıyla, ulusal bir kampanya başlattık. Allaha çok şükür, "bu iş oldu". İstihdam Seferberliği, milyonlara iş, milyonlara aş oldu. İstihdamla büyüyen Türkiye oldu. Pazartesi açıklanan, rekor büyüme oranının ardından, ülkemize moral veren, ikinci güzel gelişme oldu. İnşallah yeni istihdam teşviklerini içeren üçüncü müjdeyi de, biraz sonra, bizzat Sayın Cumhurbaşkanımızdan duyacağız.

Elbette burada asıl tebrik etmemiz gerekenler, firmalarımız. Onlar, içerden ve dışardan, önlerine çıkarılan her olumsuzluğa karşı direndiler. Milli bir duruş sergilediler. Hem kendileri kazandı, hem ülkemiz ve insanımız kazandı. Fazlasıyla hak ettikleri bu ödülleri, kendilerine sunacak olmaktan, ayrıca gurur duyuyorum.

TOBB ve Oda-Borsa camiası olarak, Türkiye'nin geleceğine yatırım yapmaya devam ediyoruz, edeceğiz. Bu vesileyle, sadece istihdamda değil, finansmanda ve girdi maliyetlerinin azaltılmasında da pek çok reformu hayata geçiren, Sayın Cumhurbaşkanımıza, Sayın Başbakanımıza ve Hükümetimize de, huzurunuzda teşekkür ediyorum.

Bizler iş dünyası olarak, ülkemize ve kendimize, artık daha fazla güveniyor, cesaretle adım atıyoruz. Zira Cumhurbaşkanımızın liderliğinde sağlanan, reform ve istikrar adımlarıyla, Türkiye'nin adeta çehresi değişti.

Küresel finansal kriz sonrası 2010-17 döneminde Türkiye ekonomisi kesintisiz 7 yıl büyüyerek gösterdiği performansla dünyada yıldızlaştı. Türkiye'nin bu son 7 sene büyüme ortalaması yüzde 7. Bu dönemde AB yüzde 1,4 ve G20 yüzde 3 büyüdü. Öte yandan, yine bu son 7 yılda, 6,6 milyon kişiye yeni istihdam sağladık. Bu alanda da Avrupa'da 1.yiz, G-20 ve OECD içindeyse ABD'den sonra 2.yiz (-ki ABD nüfusu bizim 4 katımız). Fransa ve Almanya'nın toplamından daha fazla, istihdam üretiyoruz. İşte tüm bunları mümkün kılan, bu vizyonun mimarı, Sayın Cumhurbaşkanımızdır.

En son Kudüs meselesinde de, tüm İslam alemini İstanbul'da toplayıp, liderliğini gösterdi. Ülkemizin ve İslam aleminin hakkını-hukukunu korumak için verdiği bu büyük mücadeleden dolayı, kendisine ayrıca şükranlarımızı sunuyor, hep birlikte yürekten alkışlıyoruz.

Bizler, hep birlikte el ele verdiğimizde, ülkemiz her sorunu aşacak, hak ettiği yere gelecek. Yani dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasına girecek. Bu vesileyle, ödüle hak kazanan tüm kardeşlerimi tekrar yürekten kutluyorum. Hepinizle ayrı ayrı iftihar ediyorum. Başarınız daim olsun. Allah yar ve yardımcımız olsun.

## 2017 Değerlendirmesi ve 2018 Beklentileri 29 Aralık 2017, Ankara

2017'yi herkesin beklediğinden daha iyi bir performansla kapatıyoruz. Deyim yerindeyse, dört dörtlük bir sene geçirdik. Birincisi, büyümede ilk 9 ay itibariyle yüzde 7,4 gibi, dünyada pek az ülkenin ulaşabildiği bir noktadayız. Yılın tamamındaki büyümeninse yüzde 7-7,5 arasında gerçekleşmesi tahmin ediliyor.

Oda ve Borsa camiasının payı bunda payı büyük. Zira üretim ve yatırım için önce finansman lazım. Hatırlarsanız geçen sene bu zamanlar bankalar kredi vermekte nazlanıyor, sıkıntı çıkarıyorlardı. Bunu aşmak üzere önce kendi icadımız TOBB Nefes kredisini devreye soktuk. TOBB, Odalar-Borsalar 81 İl'de bir araya geldik, tüm kaynaklarımızı topladık. Yüzde 9,90 faizle ticari kredi verilmesini sağladık. Merkez Bankası bile bu kadar düşük faizle bankaları fonlamazken biz bir ilki gerçekleştirdik. Bugüne kadar ticari kredilere uygulanmış en düşük faiz ortaya çıktı. Zaten Cumhurbaşkanımız da "finansmanda inovasyon yaptınız" diyerek bunu ifade etmiş oldu. Sonra KOSGEB kanalıyla yeni bir adım atılmasını daha sağladık. 50 bin lira faizsiz işletme kredisi çıkardık. Ve yine kurucu ortağı olduğumuz Kredi Garanti Fonu için hükümetimizle istişare ettik ve sağlanan 250 milyar liralık gayrinakdi Hazine desteğiyle kefalet kapasitesini artırdık.

İşte bu 3 projemiz sonucunda tüm Türkiye'de tam 681 bin firma, 234 milyar lira kredi kullandı. Yani neredeyse her 2 aktif üyemizden 1'i bunlardan faydalandı. Hükümetimizle birlikte hayata geçirdiğimiz projeler, KOBİ'lere can suyu oldu. Ekonominin çarkları dönmeye başladı.

Büyümeden sonra ikinci başarı istihdam da geldi. Oda-Borsa camiası buna da öncülük etti. İstihdamda özel sektörü teşvik edecek, ödüllendirecek yeni bir yaklaşıma ihtiyaç var dedik. Şubat ayında TOBB Ekonomi Şurasında durumu Cumhurbaşkanımıza anlattık. O da hemen talimatı verdi. İstihdam seferberliği başlatıldı. Hükümet de tarihi destekler çıkardı. Bu sayede 1,5 milyona yakın kişiye yeni iş sağladık. Almanya ve Fransa'nın toplamından fazla istihdam ürettik. İstihdam seferberliği sayesinde, istihdam maliyeti düşen firmalarımız kazandı, iş sahibi olan vatandaş kazandı, artan alım gücüyle tüm ülke kazandı.

Büyüme ve İstihdamdaki başarıdan sonra üçüncü olarak yatırımlar uzun sürenin ardından yeniden canlandı. YOİKK bünyesinde ve Şuralarda dile getirdiğimiz pek çok öneri hayata geçmesinin bunda büyük payı var. Böylece son 2 yılın en güçlü yatırım artışı bu son çeyrekte yaşandı. Geçen seneye göre 55 milyar lira daha fazla yatırım yapıldı.

Ve dördüncüsü ihracatta 2016'nın tamamındaki rakama bu yıl ilk 11 ayda ulaştık.

Buradaki başarıda da yine camiamızın emeği var. Tüm büyük kara gümrük kapılarını Odalarımız ve Borsalarımızla birlikte biz modernize ettik. Bu sayede kapılardan geçiş hacmi tam 4 katına çıktı ama bekleme süresi yarıya indi. Devlete tek kuruş yük gelmediği gibi artan işlem hacmi sayesinde vergi gelirleri yükseldi. Yapılan bir araştırmaya göre gümrükler artık daha modern ve etkin hale geldiği için, ihracat yapan firmalarımız yılda 400 milyon lira maliyet tasarrufu sağlamış oldular.

Netice olarak 2017’de Hükümetimizin verdiği teşviklerin boşa gitmediğini görüyoruz. Bu adımlar özel sektöre ve girişimcilere güç verdi. Piyasadaki rahatlama, rakamlara da yansımış oldu. Ayrıca içerde ve dışarda, karşımıza çıkarılan her türlü sıkıntıya rağmen, Türkiye ekonomisi ve reel sektörümüzün ne kadar sağlam ve dinamik olduğunu da herkese gösterdik.

Şimdi hedefimiz 2018’de de benzer bir performansa ulaşmak. Elbette sıkıntılar da var. Mesela hem faiz oranlarındaki, hem de döviz kurlarındaki yükselme reel sektörü zorluyor. Firmalarımızın finansman yükünü artırıyor. Bu konularda da reel sektöre destek verileceğine inanıyoruz.

Öte yandan 2017’de elde ettiğimiz olumlu sonuçlarla rehavete kapılmamalı, riskleri göz ardı etmemeliyiz. Ama fırsatları da gözden kaçırmamalıyız. 2018’de küresel büyüme ve ticaret, bu seneden daha iyi olacak gibi görünüyor. Son 7 senenin en yüksek küresel büyüme oranı çıkabilir. Biz de bundan payımızı almalıyız. Bunun için istihdam, üretim ve ticaret teşviklerini sürdürme hususlarındaki önerilerimizi hükümete ilettik.

Makro ekonomide dikkat edilmesi gereken noktalar: bütçe açığı, enflasyon ve cari açığı yükseliş olarak görülüyor. Öte yandan önümüzdeki sene kamu ve özel sektör olarak 210 milyar dolar civarında dış kaynak ihtiyacımız var. Bu rakam hem vadesi gelen dış borç ödemeleri, hem de cari açık toplamına karşılık geliyor. Rakam yüksek gözükse de bunların çevrilmesi konusunda bir sıkıntı beklemiyoruz. Ama maliyetlerinde artış olacak gibi görünüyor.

Küresel ekonomide, ABD Başkanı Trump’ın yaklaşımlarının içerde ve dışarda neden olduğu rahatsızlıklar, Fed’in faiz artırımları ve bilanço küçültmesi, Ortadoğu’da yaşanan olumsuzluklar, yükselen petrol fiyatı, Kuzey Kore’nin füze denemeleri başlıca risk unsurları olmaya devam edecek

2018 yılında küresel likidite daralacak gözüküyor. FED’in 2018’de piyasalardan 400-500 milyar dolar para çekmesi bekleniyor. Buna ilaveten Avrupa Merkez Bankası parasal genişlemeyi azaltıyor. Olumlu gelişmeler olarak, ABD ekonomisi küresel krizi tamamen atlattığı gözüküyor. Avrupa ve Japonya ekonomileri toparlanmaya devam ediyor. İngiltere’nin, Brexit sonrası oluşan olumsuz duruma karşın gösterdiği ekonomik performans, beklentilerin üzerinde. Çin, büyümede kaybettiği ivmeye karşın, makro ekonomik istikrarı kuvvetlendirdi.

Türkiye ekonomisi açısından, 2018 yılında küresel etkilerin yansımaları etkili olacak. Örneğin petroldeki artışın sürmesi, cari açığın ve finansman ihtiyacının büyümesi demek. FED’in faiz artırması ve bilanço küçültmeye devam etmesi, dış finansman maliyetlerini artıracak. Buna karşılık gelişmiş ekonomilerin ve özellikle Avrupa’nın toparlanması Türkiye açısından olumlu. Çünkü ihracatın ve turist sayısının artmasını sağlayabilir.

Türkiye, 2017 yılında, makro ihtiyati politikaların yerine, büyümeyi yükseltip, işsizliği

düşürme politikasını seçti. Bu politika, büyümeyi ve istihdamı artırmada başarılı oldu. Ama bütçe açığı, döviz açığı ve enflasyon da yükseldi. 2018’de dış finansman ihtiyacının nasıl karşılanacağı önemli.

Bizdeki faiz, gelişmiş ülkelerden fazla olduğundan, yabancı portföy yatırımcıları için çekici olmaya devam edeceğiz. Ama bu tür sıcak para maliyetli ve her an kaçması mümkün olduğundan tehlikeli. Bunun yerine doğrudan yabancı sermaye yatırımı çekmek, yani dış finansman kalitesini artırmak daha doğru. Ama bunun için de iyi bir büyüme hikâyemiz olmalı. Böylece hem dünyada bize karşı oluşturulmak istenen algıların önüne geçer, hem de istikrarı kuvvetlendiririz.

İşte tüm bu nedenlerle milletin ileriye bakmasını sağlayacak yeni hedeflere, kapsamlı bir reform sürecine ihtiyaç var. İç talebe ve dış kaynağa dayalı büyüme sürecini değiştirmeye ihtiyaç var. Türkiye, önceki sanayi devrimlerinde hep geç kaldı. Kaçırduğumuz hiçbir yarıışı, sonradan gelip de yakalayamadık.

Şimdi yeni bir sanayi devrimi eşiğindeyiz. Yeni ekonominin girdisi, ne doğal kaynaklar, ne de coğrafya. Bu yeni yarışta başarılı olmak için, becerikli oyunculara ve iyi bir kurumsal sisteme ihtiyacınız var. Biz de oyuncu potansiyeli var, Müteşebbis bir milletimiz, Ama eksiğimiz sistem.

Pastör der ki; talih, hazırlıklı olana güler. Zamanın ruhunu kavrar ve kendimizi düzeltirsek, yeni bir atılım daha başlatabiliriz. Türkiye büyük bir ülkedir. Her sorunu aşacak güçtedir. Yeter ki, birliğimizi, istikrarımızı muhafaza edelim. 2018’in sağlık, huzur ve mutluluk getirmesini diliyorum.



## Afrin “Zeytin Dalı Harekâtı” Açıklaması 23 Ocak 2018, Ankara

Türkiye'nin sivil toplumunu ve iş dünyasını temsil eden ülkemizin önde gelen örgütleri olan: ASKON, HAK-İŞ, MEMUR-SEN, MÜSİAD, KAMU-SEN, TESK, TİM, TİSK, TOBB, TÜGİAD, TÜGİK, TÜMSİAD, TÜRK-İŞ, TÜRKONFED, TÜSİAD, TZOB olarak bugün buradayız ve sizler aracılığıyla hem ülkemiz, hem de dünya kamuoyuna sesleniyoruz.

Türkiye, sınır güvenliğini sağlamak, hem kendisi hem de bölge ülkeleri için tehdit oluşturan terör koridorunu ortadan kaldırmak için adım atmıştır. Bölgeyi terör örgütlerinden temizleyerek huzur, güven ve barış ortamını yeniden tesis etmek amacıyla Afrin'de sınır ötesi harekât başlamıştır.

Bizler ulusal güvenliğimizi korumak amacıyla devletimizin aldığı bu kararın arkasındayız ve destekliyoruz. Zira Türkiye, uluslararası kurallardan doğan hakkını kullanmıştır. Zeytin Dalı Harekâtı, evrensel hukuk ve BMGK terörle mücadele kararları ile BM Sözleşmesi'nde yer alan meşru müdafaa hakkı çerçevesinde başlatılmıştır. Suriye'nin toprak bütünlüğüne, egemenliğine ve siyasi birliğine saygı gösterilmektedir. Dolayısıyla bu harekât, meşrudur ve uluslararası hukuka uygundur.

Herkes şunu artık görmelidir ki; masum insanları katleden ve ülkemizin güvenliğine de açık tehdit oluşturan terör gruplarına sessiz kalmamız beklenemez. Fırat Kalkanı ile başlayan ve Zeytin Dalı Harekâtıyla devam eden operasyonlarıyla Türkiye, terör örgütlerine ve destekçilerine gereken cevabı en güçlü şekilde vermektedir.

Aynı zamanda da sivillerin ve masumların korunmasına azami dikkat gösterilmektedir. Zaten bunu Fırat Kalkanı operasyonunda da gösterdik. Önceden terörün hâkim olduğu bölgede hayat normale döndü, barış ve huzur geldi. Yurtlarını terk etmek zorunda kalmış Suriyelilerin geri dönüşüne de zemin hazırlamış olduk. Bu nedenle Türkiye'nin başlattığı her 2 harekât da, Suriyeli göçmenler ve mazlum durumdaki yerel halk tarafından desteklenmektedir.

Tüm uluslararası camiayı da, teröre karşı ortak duruş sergileme ve evrensel insan haklarını bu bölgede hâkim kılma yönünde niyetlerini açık bir şekilde göstererek, ülkemize destek vermeye davet ediyoruz.

Öte yandan bütün vatandaşlarımızı, özellikle sosyal medyada oluşturulabilecek bilgi kirliliği ve provokasyonlara karşı dikkatli olmaya çağırıyoruz. Bu bölgede yaşayanlar bizim komşumuzdur, kardeşimizdir. Aynı medeniyetin, kültürün, inancın mensupları olan bizler arasındaki kardeşlik ve komşuluk hukukunu kimse yok edemez. Aramıza kimse fitne ve fesat sokamaz, bizi birbirimize düşman edemez.



## DAHA İYİ BİR GELECEK DAHA İYİ BİR TÜRKİYE

Meclisteki 3 büyük siyasi partimize de, aynen 15 Temmuz'da olduğu gibi, ülke menfaati için gösterdikleri ortak ve kararlı duruşları için ayrıca teşekkür ediyoruz.

Türkiye sivil toplumu ve iş dünyası olarak dualarımızla ve bütün gönlümüzle devletimizin ve kahraman askerlerimizin yanındayız. Şehitlerimize rahmet diliyoruz, mekânları cennet olsun. Allah, Mehmetçığımızı korusun, Ordumuzu muzaffer kılsın. Yar ve yardımcımız olsun.

## Yerli ve Milli Üretim Konferansı 7 Şubat 2018, Ankara

Türkiye, sanayide üretilen ürün çeşitliliği bakımından Avrupa'da 7. sırada yer alıyor  
Toplam 2 bin 982 çeşit sınai ürün üretiyoruz  
Birinci sıradaki Almanya'da 3 bin 559, ikinci Fransa 3 bin 444 adet sanayi ürünü üretiyor

Yani esasında aramızda öyle büyük fark da yok

Sanayi üretimimizin mali değerine baktığımızda, 2015'te 956 milyar liralık sınai üretim yapmışken, 2016'da yüzde 9 artarak 1 trilyon lirayı geçmiş durumda

Teknolojik yapımızsa, henüz arzuladığımız noktada değil

Sanayi üretimi içinde, yüksek teknoloji sınıfındaki ürünlerin payı yüzde 3,3 iken orta-yüksek teknoloji grubunun payı yüzde 25,2.

Eskiden tarımsal ürün ağırlıklı bir ekonomiydik

Bu yapıyı başarılı bir şekilde değiştirdik

Orta ve orta-yüksek teknolojili üretim yapan bir yapıya kavuştuk

Şimdi hedefimiz, bir üst lige çıkmak, yüksek teknolojiye geçmek

Kamu alımları bu süreçte bizce en etkili araçlardan biridir

Zira Kamu, tüm ülkelerde olduğu gibi ülkemizde de en büyük müşteri konumunda

Kamu alımları yoluyla yerli sanayinin desteklenmesi yöntemi, tüm gelişmiş ülkelerde görülen, çağdaş bir yaklaşımdır

Bu yaklaşım, bazen doğrudan yerli malın alımının teşvik edilmesi, bazen de yine yerli sanayinin dâhil olması koşuluyla, Ar-Ge, inovasyon ve yeşil ürün destek politikaları olarak karışımıza çıkıyor

ABD'de "Buy American" uygulaması mevcutken, AB projelerinde üye ülke firmalarının önceliği bulunuyor

Benzer uygulamalar Japonya, Güney Kore ve Çin gibi diğer birçok ülkede yaygın olarak kullanılıyor

Eskiden ülkemizin sanayicileri olarak hep şundan şikâyet ediyorduk

Kamu idaremiz, kendi yaptığı ihalelerde, milli şirketlerimize, öncelik vermiyor

Oysa gelişmiş ülkeler dahi, önce kendi ülkelerindeki üretimi destekliyor

Böylece kendi hem KOBİ'lerinin büyümesini sağlamakta, aynı zamanda ülkesinin ekonomisinin büyümesini sağlıyor

Ülkemizde bu konu uzun süre sürünceme de kalmış ve nihayetinde, 2011'de Kamu İhale Kanunu'nun yerli isteklilerle ilgili düzenlemeleri konu alan maddesinde yapılan değişiklikle yerli malına fiyat avantajı sağlandı

2014 yılında da Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız tarafından, orta ve yüksek teknolojlili sanayi ürünleri yer alan malların ihalelerinde yerli malı teklif eden istekliler lehine yüzde 15 fiyat avantajı sağlanması zorunlu hale getirildi

Bakanlığımızın uygun görüşü sayesinde TOBB'a bağlı odalar ve borsalar tarafından "Yerli Malı Belgesi" düzenlenmeye başlandı

Bugüne kadar 21 bin 813 adet yerli malı belgesi verildi

Bu sayede eskiden kamu mal alım ihalelerinde, yerli üretimin payı sadece yüzde 9 iken, şimdi bu oran yüzde 34'e ulaştı

Yani milli üretime, yılda yaklaşık ilave 30 milyar lira ilave iş imkanı sağlanmış oldu

Buda esasında şunu gösteriyor

Kamu alımlarının doğru yönetilmesi, milyarlarca liralık destek politikalarından çok daha etkili sonuçlar verebilir

Reel sektörümüze verilecek en büyük teşvik de bu olacaktır

Hükümetimizin ve özellikle Sanayi Bakanlığımızın bizimle aynı vizyonu paylaşmasından dolayı mutluluk duyuyor, tüm kamu kurumlarımızın aynı vizyonu benimsemesini, ithal iyidir anlayışını bırakıp, milli üretime şans vermesini bekliyoruz

Bu düşüncelerle sözlerime son verirken, bu önemli konu için bir araya gelen sizleri tekrar kutluyor, başarılar diliyorum

## Dünya Kadınlar Günü 8 Mart 2018, Van

Dünya Emekçi Kadınlar Günü, dünyanın her yerinde kadının anıldığı, sorunlarının çeşitli platformlarda tartışıldığı önemli bir gün.

Kadınlar, toplumun en etkili, birleştirici ve koruyucu unsuru.

Kadının ilerlemesi, sosyal adaletin de temel şartı.

Kadın - Erkek eşitliği, adil ve kalkınmış bir toplum inşa etmenin tek yolu.

Politik, sosyal, ekonomik, kültürel açıdan ilerlemenin de ön koşulu.

Kadının müdahil olmadığı, hiçbir sosyal, kültürel, siyasal veya ekonomik hareket başarıya ulaşamaz.

Bu nedenle daha iyi bir dünyada yaşamamız için emek veren kadınlara, buradan selam göndermek istiyorum.

Nene Hatun'la, Halide Edip Adivar'la, Halime Çavuş'la, Şerife Bacı'yla, Nezahat Onbaşı'yla ve tüm kahraman kadınlarımızla iftihar ediyoruz.

Ruhları şad olsun.

Vatanı uğruna yiğitçe mücadele eden Mehmetçiklerimizin, şehitlerimizin ve gazilerimizin annelerini de özellikle minnetle anıyorum.

Onların fedakârlıkları sayesinde bu ülkenin dimdik ayakta olduğunu asla unutmadık, unutmayacağız.

Şiddete maruz kalan, ayrımcılığa uğrayan, Suriye'de, Filistin'de, Irak'ta, Myanmar'da ve dünyanın daha pek çok köşesinde, her türlü çileye göğüs geren tüm kadınları hatırlatmak istiyorum.

Zalimlere karşı koyan, onlara boyun eğmeyen bu kadınlar, hem saygıyı, hem takdiri ziyadesiyle hak ediyorlar.

Allah onlardan razı olsun.

Türkiye'mizin geleceği için emek veren tüm girişimci, emekçi kadınlarımıza, Kadın Girişimciler Kurulu üyelerimize, Oda ve Borsalarımızda görev yapan tüm kadınlarımıza da takdirlerimizi sunuyorum.

İşte hep birlikte toprağa attığımız tohum tuttu, inşallah sizlerle birlikte büyümeye devam edecek.

### **Değerli Konuklar,**

Kadınların hak ettiği değeri görmesi, toplumsal hayata katılması noktasında önemli adımları atmış ülkelerden biriyiz.

Kadına seçme ve seçilme hakkı, pek çok ülkeden çok önce bizde, Türkiye’de hayata geçti.

Peş peşe yapılan düzenlemelerle kadınlarımıza 1930’da belediye seçimlerinde oy kullanma, 1933’te muhtar adayı olabilme ve nihayet 1934’te milletvekili seçme ve seçilme hakkı tanındı.

Bugün de kadınlarımız dünyanın dört bir yanında, spordan, bilime birçok alanda, bizi gururlandırıyor.

Bakın daha iki gün önce bir genç kızımız, eskrim dalında Avrupa Şampiyonu oldu. İnşallah önümüzdeki ay dünya şampiyonu da olacak.

Geçtiğimiz aylarda Amerika’daki gururumuz Canan Dağdeviren, Harvard Üniversitesi’nin genç akademi üyeliğine seçildi.

Bunlar elbette bizleri sevindiriyor.

Fakat, kadın – erkek eşitliği konusunda maalesef çok da iyi bir durumda değiliz.

Dünyada cinsiyet eşitliği sıralamasında 144 ülke arasında 131. sıradayız.

Ülkemizde işgücüne katılmayan 8 milyon erkek varken, işgücü dışında kalan kadın sayısı yaklaşık 20 milyon.

Okuma yazma bilmeyen kadın nüfusunun oranı, erkeklerden 5 kat fazla.

Ayrıca iş hayatında kadınlar da, erkeklerden ortalama yüzde 15 daha az kazanıyor.

Açıkça söyleyeyim: Bu bize yakışmıyor.

Hem Türk hem İslam kültüründeki kadının yeri bunu hak etmiyor.

Maalesef her gün gazetelerde utanarak kadına yönelik şiddet haberleri okuyoruz.

Ben halkımızın vicdanına güveniyorum.

Gerek sosyal medyada, gerek yazılı ve görsel basında, konu kadın hakları olunca, halkımız tek yürek oluyor.

Biz de TOBB olarak, kadınlar olmadan hiçbir hedefimize ulaşamayacağımızı biliyoruz.

Bu vizyonla ve kadın girişimcilerimizle daha yakın çalışabilmek amacıyla, Kadın Girişimciler Kurulumuzu kurduk.

Bu konuda Allah’a şükür Türkiye’deki örnek sivil toplum kuruluşlarından biriyiz.

### **Saygıdeğer Konuklar,**

Kadın Girişimciler Kurulumuz 2007 yılında kuruldu.

Bugün 81 ilde 6,405 üyesiyle Türkiye’nin en geniş girişimci kadın ağı.

10 yıldır büyük bir mücadele veriyoruz.

2007'de Türkiye'deki işverenlerin ve girişimcilerin sadece yüzde 6'sı kadındı.

10 sene sonra bu oran 1,5 katına yükseldi ve 2017 yılında yüzde 10'a çıktı.

10 sene önce kadın girişimci sayısı sadece 75 bindi, şimdi 125 bin.

Bu artışta Kadın Girişimci Kurullarımızın emeği büyüktür.

81 ilde, oda ve borsalarımızın koordinasyonunda çalışan Kadın Girişimci Kurullarımız her yıl yüzlerce faaliyet gerçekleştiriyorlar.

Bingöl'den New York'a kadar; Anadolu'nun kılcal damarlarında ve dünyanın her yerinde varlar.

Dünya devleriyle birlikte projeler üretiyorlar.

Allah hepsinden razı olsun.

Ben bu dönem inşallah, hem de şirket yönetimlerinde, hem oda/borsalarda, kadın temsilini daha arttıracığımızı inanıyorum.

Kıymetli dostlarım,

Bugüne kadar yaşanan sanayi devrimleri, kadınları ekonomide dezavantajlı bir konuma düşürmüştü.

Yeni sanayi devrimindeyse işler değişiyor.

Kas gücünün yerini, akıl ve dijital teknoloji alıyor.

Bu Türkiye için çok önemli bir fırsat.

Zira gençlerimiz ve kadınlarımız, dijital çağa çok daha kolay uyum sağlıyor .

Bu yeni çağın gerektirdiği yetkinler, erkeklerden daha çok, kadınlarda bulunuyor .

Bu nedenle, interneti ve teknolojiyi, kadınlarımız için çok kıymetli bir imkan olarak görüyorum.

Günümüzde girişimcilik ikiye ayrılıyor.

Bir tarafta, eski usul çalışan, geleneksel yöntemlerle kısıtlı kalanlar var.

Bunlar dünün büyükleri, ama yarın geride kalacaklar.

Diğer taraftaysa dijital platformları etkin kullanıp, ürün ve hizmetlerini dünyaya pazarlayanlar var. İşte gelecek burada.

Biz, kadınlarımızın bu ikinci grupta yer almasını istiyoruz.

Bunun için TOBB olarak, dünyanın önemli teknoloji şirketleriyle yakın çalışmaya başladık.

Turkcell ile birlikte, Geleceği Yazan Kadınlar projesini hayat geçirdik.

18 ilde 1,800 kadına, kodlama ve iş planı hazırlama eğitimi verdik.

5 bin kadın girişimciye, Facebook ve Instagram'ı, ticaret yapmak için nasıl kullanabilecekleri öğretiyoruz.

Google ile de Dijital Atölye Projesini gerçekleştiriyoruz.

Girişimcilerimize-Gençlerimize dijitalleşme eğitimi veriyoruz.

Amaç, KOBİ'lerimize, dijital dünyada etkin bir şekilde var olmaları için yapmaları gerekenleri öğretmek. Bu konularda proje üretmeye devam edeceğiz

### **Değerli Hanımefendiler,**

Yapılan çalışmalar gösteriyor ki kadınların yönettikleri işler daha başarılı oluyor.

Ekonomiye kadın eli dokunduğu zaman bir başka oluyor.

Ekonomiye kadın eli değmek zorunda.

Kadınların farklı bakış açıları var.

Titiz çalışıyorlar. Önsezileri kuvvetli. Liderlik vasıfları üstün.

Eğer zenginleşmek istiyorsak, Türkiye'yi dünyanın ilk 10 ekonomisi arasına sokmayı hedefliyorsak, kadınlara ihtiyacımız var.

Kadınlarımızın işgücüne katılımını, erkeklerin seviyesine çıkarırsak, ekonomimiz yüzde 20 daha zenginleşecek, diğer bir ifadeyle milli gelirimiz 170 milyar dolar artacak ve 1 trilyon doları geçecek.

### **Kıymetli hanımlar,**

İçinde bulunduğumuz bu çağ aslında bizim gibi, sanayileşmede geride kalmış ülkeler ve kadınlar için büyük fırsat sunuyor.

Eskiden zengin olmak için, milyarlarca dolar yatırım yapmak, tesis inşa etmek gerekirdi.

Artık bir bilgisayar ve bir iyi bir fikir kafi.

Eskiden kaynak bulma büyük meseleydi.

Şimdi hem kamu büyük maddi destek veriyor, hem de pek çok özel fon mevcut.

Eskiden, bir şey üretsem, nerede pazarlarım derdi vardı.

Şimdi, 10 bin kilometre öteden, bir tıkla, sipariş veriyorsun, geliyor.

Size tavsiyem kız çocuklarınızı geleceğin mesleklerine yönlendirin.

Görüyoruz ki bilim ve teknoloji alanında kadınlar yeteri kadar etkin değil.

Üniversite sınavında ilk 1000 kız öğrencinin sadece 200'ü mühendislik veya pozitif bilimleri tercih ediyor.

Yani iş dünyasındaki cinsiyet eşitsizliği üniversitede başlıyor.

İş hayatında katlanarak büyüyor.

Bakın bu sadece Türkiye'ye özgü bir durum da değil

Silikon Vadisi'nde bile teknoloji şirketlerinde kadınların düşük temsili önemli bir sorun.

ABD'deki mühendislerin yüzde 11'i, kodlama yapanların ise sadece yüzde 26'sı kadın.

Bunun nedenlerinin başında önyargı geliyor

Geleceği inşa eden mühendislik, bilgisayar programcılığı gibi meslekler, erkek



mesleği olarak anılıyor

Fakat daha birkaç ay önce bunun hiç de öyle olmadığını gördük.

Kadın Girişimci Kurulumuzun, Geleceği Yazan Kadınlar etkinliğinde, 1,400 kadınıımız toplam 2 milyon 300 bin satır kod yazdı.

İçlerinden 100'ü, proje ortağımız Turkcell'in yeni mobil uygulamalarında istihdam edildi.

Dereceye girenlere ödülleri verdik, inşaallah Amerika'ya, Silikon Vadisi'ne de göndereceğiz.

Değerli Hanımefendiler,

Bu önyargıları yıkmak öncelikle sizin elinizde

Evladlarınıza aklın, başarının, ekonominin cinsiyeti olmadığını anlatın

Kadın girişimci kurulu üyelerimiz köylerdeki, kasabalardaki belki de bu toplantılardan haberdar olmayan kadınlarımıza girişimciliği anlatın

Onlara çok az yatırımla el emeklerini dünyanın öbür ucuna satabileceklerini söyleyin

Onları daha çok üretmeye ve girişimci olmaya özendirin

Tekrar vurguluyorum.

Aklın cinsiyeti olmaz!

Başarının cinsiyeti olmaz!

Ekonominin cinsiyeti olmaz!

Geçtiğimiz günlerde Anadolu'nun bir köyünde kadınların el emeğini dünyaya pazarlayan bir Kadın Girişimcimizle görüşme fırsatım oldu

Başkanım, dedi. Biz daha fazlasını yapmaya hazırız. Ama önümüzdeki en büyük engel atölyede çalışan kadınların eşleri!

Yani kadınlar, iş hayatındaki tüm sorunlara ek olarak, bir de bizimle yani erkeklerle mücadele etmek zorunda.

Ama bunu aşmanın bir yolu var: Birlik olmak!

Bir olun! Hemcinslerinizi koruyun.

Kadınların belirli kalıplar içinde tanımlanmasına izin vermeyin.

Yapamazsınız diyeni dinlemeyin.

Açık söyleyeyim: Kadını eve hapseden, onu eylemsiz hale getirmeye çalışan her zihniyetin, lafa "elinin hamuruyla" diye başlayan herkesin karşısındayız.

### **Değerli konuklar,**

Son olarak kadın girişimcilerimizle bilimsel bir çalışmayı paylaşmak istiyorum.

"Hayatta En Büyük Pişmanlıklar" isimli bir çalışma var.

En yaygın pişmanlık ne biliyor musunuz?

“Şimdiki aklım olsaydı kendi hayallerimin peşinde daha ısrarla koşardım!”

Evet, hepimizin yaşayacak, “bir” hayatı var.

Kimimiz bu hayatı başkalarının bize biçtiği kalıplar içinde yaşıyoruz.

Anlaşılan o ki, başkalarının hikâyesinde figüran olmak en büyük pişmanlık.

Esas saadet, kişinin kendi hikâyesini yazmasında

Bunu başarabilmek için sizi bir kalıp içine sokmaya çalışan tüm tanımlamalardan sıyrılın

Hayal kurun, çalışın ve kendi hikâyenizin kahramanı olun.

Bu ülkenin size ihtiyacı olduğunu unutmayın.

Toplumun her alanında sizlere ihtiyacımız olduğunu unutmayın.

Ve lütfen hayallerinizin takipçisi olun.

Sözlerime burada son verirken, Türkiye'nin geleceği için emek veren tüm kadınlarımıza tekrar teşekkür ediyorum. Yolunuz açık olsun.

## Oda-Borsa Akreditasyon Töreni 28 Mart 2018, Ankara

Tüm camiamızın gurur duyması gereken bir gündeyiz

Bu mutlu günümüzü bizimle paylaşan tüm değerli dostlarımıza teşekkür ediyorum.

Sözlerime başında, Afrin Zeytinalı Harekatı'nda ülkemiz için mücadele eden tüm askerlerimizi anmak istiyorum.

Şehitlerimize Allah'tan rahmet, gazilerimize acil şifalar diliyorum.

Onların fedakarlıkları sayesinde, bu topraklarda huzur ve güven içinde yaşıyoruz

Allah hepsinin mekanlarını cennet eylesin

### **Kıymetli misafirler,**

Bugün burada, sayın Bakanımızla birlikte ev sahibiyiz

Onu yanımızda görmek, bizlere her zaman olduğu gibi, büyük moral veriyor

Bize her ortamda sahip çıkan, reel sektörü savunan, böyle bir Bakanımız olduğu için, hepimiz hem gurur duymalı, hem de kendisinin değerini bilmeliyiz

Hangi alanda sıkıntı çekiyorsak, çözümler geliştirdi.

Bürokrasiyi azaltmak lazım dedik.

Odalarımızı tek durak ofise dönüştürdü.

Artık girişimcimiz, anında şirketini kurabiliyor.

Finansman sıkıntımız var dedik.

TOBB Nefes Kredisi projesini birlikte başlattık.

İnşallah 2018 TOBB Nefes Kredisi'ni Cumartesi günü Sayın Başbakanımız ile birlikte İzmir'de lansmanını yapıp, başlatacağız.

Elimizdeki varlıklar, teminata sayılmıyor dedik

Yıllardır hep vurguladığımız, Taşınır Rehni Sicili'ni hayata geçirdi.

Üyelerimizin, Oda ve Borsalarımızın borçlarını, yeniden yapılanma kapsamına aldırdı.

Tarımda 50 yıllık rüya gerçeğe dönüştü

Önce Lisansı depoculuğu başlattı.

Ardından ihtiyaç duyduğumuz teşvikleri hayata geçirdi.

Şimdi Ürün İhtisas Borsası da geliyor.

Burada sadece bir kısmında bahsettiğim tüm bu icraatlarından gördüğümüz gibi, sayın Bakanımızın, çalışma temposu müthiş.

Hepimiz adına kendisine tekrar teşekkür ediyorum.

İş ve yatırım ortamını iyileştirmek üzere, Hükümetimizle paylaştığımız birçok başka konu da, hayata geçirildi.

İşte bugün öğlen Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde bu reformların tanımı yapıldı.

Bu zor günlerde reel sektörün yanında olduğunu gösteren Cumhurbaşkanımıza, Başbakanımıza, Bakanlarımıza ve camiamızdan çıkan milletvekillerimize teşekkür ediyoruz.

Oda ve Borsa camiası olarak, ülkemizin gücüne ve özel sektörümüzün dinamizmine yürekten inanıyoruz.

Atılan tüm bu adımların ekonomiye yansımaları için, üstümüze düşen her sorumluluğu yerine getirecek, daha çok çalışmaya, üretmeye devam edeceğiz.

### **Değerli dostlarım,**

Bunun ilk adımı, kendimizi, yani özel sektörün asli temsil ve hizmet merkezleri olan, Odaları-Borsaları geliştirmekten geçiyor.

Hızla gelişen ve dönüşen dünyada, camiamızın kendini geliştirmeye devam etmesi, daha büyük önem taşıyor.

Göreve geldiğimde Oda ve Borsalarımıza bir hedef koymuştum.

Oda ve Borsalarımız, müteşebbislerimize dünya standartlarında hizmet verilmeli demiştim.

Yerel kalkınmanın, gelişmenin ve zengileşmenin öncesi Oda ve Borsalarımız olmalı demiştim.

Allaha çok şükür Oda ve Borsalarımız bu koyduğumuz hedefe ulaşmak için koşmaya başladılar.

Bugüne kadar işlerini en doğru şekilde yaptıklarını, emanetin hakkını verdiklerini gösterdiler.

Dolayısıyla bugün, bu ödül töreni, hepimiz için bir gurur günüdür.

Bugün 18 Oda-Borsamız ve 2 Deniz Ticaret Odası şubemiz daha, 5 yıldız kapsamına girmeye hak kazandılar.

96 Oda ve Borsamız akreditasyonunu yeniledi.

21'i de derecesini yükseltti, bir üst seviyeye çıktı.

Esasında onlar, kendilerini dönüştürdüler ve geliştirdiler.

Girişimcimize en iyi şekilde hizmet üreten ve sunan merkezler haline geldiler.

Proje üretiyorlar, yurtdışına açılıyorlar.

Hatta yaptıkları projelerle tüm dünyaki oda-borsaların katıldığı yarışmalarda ödül alıyorlar.

İşin hakkını vererek reel sektöre kanaat önderi oluyorlar. Geçen yıl İstihdam

Seferberliğinde bunu gördük.

Tüm üyelerini harekete geçirerek hedefe ulaşmamızı sağladılar.

Daktilo kullanan Oda-Borsalar, dijital dönüşümle online belge veren Oda-Borsalara dönüştü.

Kendilerini her gün 1 kademe daha ileri taşıyan Oda-Borsalarımız var artık.

İşte 5 yıldızın manası da burada gizli.

Hizmet kalitesi anlamında, Londra'daki, Paris'teki, Berlin'deki oda-borsa seviyesine ulaştınız demek.

Onlar üyelerine hangi standartta hizmet veriyorsa, bizim oda ve borsalarımız da, minimum aynı seviyede hizmet veriyor demek.

Dünya standartlarına yükseldiğiniz belgelenmiş oluyor.

Bu belgeyi de bağımsız bir kurum veriyor.

Yani iltimas, torpil burada işlemiyor.

Mütevazi olmayacağım

Tüm dünyaya bizim sistemi ihraç edecek konuma geldik

Mesela Türk Cumhuriyetlerinden talep var

Sizleri örnek almak, Oda-Borsa sistemimizi öğrenmek istiyorlar

Bilgi ve deneyimlerimizi onlarla da paylaşmaya başladık

Hatta bizim sistemimizi yürürlüğe koyan ülkeler oldu.

Akreditasyon sisteminin, Oda-Borsa camiasını nasıl değiştirdiğini, kalitesini ve kapasitesini nasıl yükselttiğini gösteren birkaç rakam vermek isterim.

Bu işe başladığımızda, dil bilen, dünyayı tanıyan, proje hazırlayan Oda-Borsa bir elin parmağı kadardı.

Bugün, Akredite Oda/Borsalar, 17 farklı dilde konuşabiliyor.

Oda/Borsalarda görev yapan 1.500 çalışanımız İngilizce konuşabiliyor.

Proje hazırlama yeteneği kazanmaları sayesinde, bugüne kadar illerine-ilçelerine, 800 milyon lira proje desteği kazandırdılar.

Akredite Oda/Borsalar ayrıca, 28 ülkenin Odaları ile beraber proje yürütüyorlar.

Ben şu an sayıları 269'a yükselen, bu olağanüstü dönüşümü ve başarıları gerçekleştiren, tüm Odalarımızla ve Borsalarımızla iftihar ediyorum, gurur duyuyorum.

Çünkü çok zorlu bir süreci başarıyla tamamladılar.

Bu vesileyle Oda ve Borsa başkanlarını, yönetim kurulu üyelerini, meclis başkanlarını, meclis üyelerini, genel sekreterlerini, akreditasyon sorumlularını ve tüm çalışanlarını kutluyorum.

Çok açık söylüyorum. Akredite olmak demek, kaliteyi yönetmek demek.

İşte bu kalite yönetimi de Oda-Borsalarda görev yapan, çalışan herkesin ortak başarı hikayesidir.

Eskiden böyle genel bir standart yokken artık Oda-Borsalarımızda "kalite standart".

Bu başarınızın simgesi olan akreditasyon belgesini gururla paylaşın, kullanın, tanıtın ve sahiplenin.

Oda ve Borsalarınızın görünen yerlerine asın.

Bu sistemi başarıyla uygulayan, başta Başkan Yardımcım ve TOBB Akreditasyon Kurulu Başkanı Halim Abim olmak üzere, TOBB Akreditasyon Kurulu üyelerini ve TOBB'daki mesai arkadaşlarımı da ayrıca tebrik ediyorum

Sizlerle gurur duyuyorum. Ayağa kalkın, salon görsün bir sizi.

Ama elbette, başardık diye durmak da yok.

Zira artık dünyada sadece ülkeler markalaşmıyor.

İller, hatta ilçeler marka haline gelebiliyor.

Rekabette öne çıkıyorlar.

İlin, ilçenin kanaat önderleri sizlersiniz

Şehrinizi marka yapmak için, liderliği de sizler üstlenecek, camiamıza, girişimcilerimize rehberlik edeceksiniz

İllerdeki, ilçelerdeki tüm paydaşları bir araya toplayarak hedefe ulaşmak için onları harekete geçireceksiniz.

Bu noktada, hizmet kalitesini daha da artırmak için, üyelerimizin, firmalarımızın taleplerini, ihtiyaçlarını toplamaya devam etmemiz lazım.

Bizden daha fazla nasıl hizmet bekliyorlar, bunu görmemiz lazım.

Camiamıza yakışan kalitede ve aktif çalışan kurumlar olmamız lazım.

Çünkü bizim en büyük zenginlik kaynağımız, toprağın altındaki taşlarda değil, üstündeki başlarda.

Yani girişimcilerimiz, tüccar ve sanayicilerimiz.

Dolayısıyla bu camiaya hizmet, esasında milli bir görev.

Ben sizlerde, bunu sağlayacak başarıma azmini ve vizyonu görüyorum.

İnşallah hep birlikte bu gayretimizi muhafaza edecez

Camiamızı ve ülkemizi daha ileri noktalara taşıyacak

Başarılarınızın devamını diliyorum.

Geldiğiniz için sizlere tekrar teşekkür ediyorum, saygılarımı sunuyorum.